



# استعراض أنشطة اللجنة الاقتصادية لافريقيا في شمال افريقيا (أكتوبر 2024 - سبتمبر 2025)

آدم الحرية  
مدير  
مكتب شمال افريقيا  
لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لافريقيا



# محتوى العرض

1. نظرية عامة على محاور عمل لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا
2. تعزيز دور المؤسسات الصغرى والمتوسطة كمحركات للتنمية المستدامة
3. تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة
4. تعزيز تعبئة الموارد المحلية
5. دعم التكامل الإقليمي والتنوع الاقتصادي
6. المبادرات الخاصة والشراكات
7. تنفيذ توصيات لجنة كبار المسؤولين والخبراء لسنة 2024
8. برنامج العمل لسنة 2026



# 1. نظرية عامة على محاور عمل لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا



# 1. نظرة عامة على محاور عمل لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا

الهدف الرئيسي للمكتب:

"تعزيز النمو الشامل والتنمية المستدامة في شمال أفريقيا من خلال تنوع اقتصادي أقوى، وإدارة مالية فعالة، وتكامل إقليمي أعمق، والاعتراف بشكل أفضل بالمساهمات الاقتصادية للمهاجرين."

# ١. نظرة عامة على محاور عمل لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا

يتمحور عمل المكتب دون الإقليمي حول أربع أولويات رئيسية:

(أ) المؤسسات الصغرى والمتوسطة كمحرك للتنمية المستدامة

(ب) تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة

(ج) تعبئة الموارد المحلية

(د) التكامل الإقليمي والتنوع الاقتصادي.

## **2. تعزيز دور المؤسسات الصغرى والمتوسطة كمحركات للتنمية المستدامة**



## 2. تعزيز دور المؤسسات الصغرى والمتوسطة كمحركات للتنمية المستدامة

توسيع برنامج دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة ليشمل المؤسسات التي تقودها النساء والشباب، ضمن تنفيذ اتفاقية التجارة الحرة القارية الأفريقية في المغرب وموريتانيا.

في موريتانيا، دعم اعتماد قانون الاستثمار الجديد (2025) وإعداد مشروع قانون للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

في الجزائر، دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة للوصول إلى التمويل بالتعاون مع مكتب المنسق المقيم.

تنظيم حوار رفيع المستوى بالرباط (أكتوبر 2024) لتبادل الخبرات بين ليبيا وモوريتانيا والمغرب.

## 2. تعزيز دور المؤسسات الصغرى والمتوسطة كمحركات للتنمية المستدامة

تدريب 20 رائد/ة أعمال في موريتانيا (يوليو 2025) على الرقمنة، التمويل، والمناخ.

ورشة في تونس (سبتمبر 2025) لتنمية قدرات رائدات الأعمال من ليبيا وتونس.

تقرير حول الحوكمة البيئية والاجتماعية والتغير المناخي وندرة المياه.

دراسة حول تحديات المؤسسات الصغرى والمتوسطة واقتراح إصلاحات تمويلية وتنظيمية.

# 3. تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة



### 3. تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة

#### لمحة عامة

أطلق المكتب دون الإقليمي في يونيو 2024 برنامج تعزيز العلاقة بين الهجرة والتنمية في أفريقيا في جزر القمر، كوت ديفوار، مصر، غانا، ليسوتو، وتونس.

يهدف البرنامج، الممول من الحساب الإنمائي (الدفعة السادسة عشرة)، إلى دمج قضايا الهجرة في التخطيط التنموي الوطني وتعبئة التحويلات المالية لدعم النمو المستدام.

تم تنظيم ورش ومشاورات وطنية مع الوزارات، والمؤسسات المالية، وجمعيات الجاليات بالخارج، ووكالات الأمم المتحدة.



### 3. تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة

#### تونس

- تنظيم ورشة وطنية و عقد مشاورات مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص حول التحويلات والتنمية (نوفمبر 2024).
- إنشاء فريق عمل وطني تقني بقيادة وزارة الشؤون الاقتصادية والخطيط.
- لأول مرة في تونس، تم إدراج التحويلات كمصدر رسمي لتمويل خطة التنمية الوطنية (2026-2030).
- إعداد واعتماد سياسة وطنية للتحويلات والاستثمار من التونسيين بالخارج.
- تنظيم ورشة إقليمية في تونس (سبتمبر 2025) حول "تحويلات التونسيين بالخارج والاستثمار في التنمية" بمشاركة عدة دول إفريقية.



### 3. تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة

#### غانا

- ساهم المكتب في إدماج التحويلات المالية ضمن إطار السياسة الوطنية للتنمية المتوسطة المدى للفترة 2026-2029.
- تم اعتماد فصل تحليلي من وثيقة السياسة، يبرز أهمية التحويلات كمصدر بديل لتمويل التنمية، إلى جانب مصفوفة للإصلاحات السياسية والتي تهدف تعزيز المساهمة الاقتصادية لجالية غانا بالخارج من خلال توجيه التحويلات نحو الاستثمار.
- في يوليو 2025، عُقدت ورشة وطنية بمشاركة ممثلين عن الهيئات الحكومية وشركاء التنمية، تم خلالها اعتماد إطار تنظيمي وإصلاحات مؤسسية وخارطة طريق عملية لتفعيل السياسات المقترنة.



### 3. تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة

#### كوت ديفوار - ليسوتو - جزر القمر

- تم تقديم خدمات استشارية وعقد ورش عمل تمهيدية في البلدان الثلاثة (كوت ديفوار يناير 2025، ليسوتو مايو 2025، جزر القمر يونيو 2025) لعرض البرنامج وتحديد المجالات الرئيسية للدعم الفني.
- تم تشكيل مجموعات عمل فنية وطنية تحت إشراف الوزارات الوصية في البلدان الثلاثة واعتماد مذكرات مهامها لضمان متابعة فعالة وتنفيذ ناجح لأهداف البرنامج.



### 3. تسخير المساهمات الاقتصادية للمهاجرين في تحقيق التنمية المستدامة

#### ملخصات سياساتية:

- "التحويلات المالية في شمال أفريقيا": حيث أظهر أنه مع وجود 25.6 مليون مهاجر يعيشون في الخارج، تلقت دول المنطقة 38 مليار دولار من التحويلات المالية في عام 2023، ما يمثل 70٪ من إجمالي التمويل الاجنبي، متعددة كل من المساعدات الإنمائية الرسمية والاستثمارات الأجنبية المباشرة.
- "العائد السكاني والهجرة": تم تقديم توصيات متعددة القطاعات لتعظيم مساهمة الهجرة في التنمية طويلة المدى (العمل، التعليم، الصحة).

## ٤. تعزيز تعبئة الموارد المحلية



## 4. تعزيز تعبئة الموارد المحلية

### 1. برنامج المساعدة التقنية لزيادة الإيرادات الضريبية في شمال أفريقيا

- دعم المكتب حكومات مصر ولibia وموريتانيا في تعزيز سياساتهم الضريبية وقدرات إداراتهم الضريبية.
- ساهمت هذه المبادرات في زيادة تعبئة الموارد المحلية، تعزيز المرونة المالية، توسيع القاعدة الضريبية، وتوفير مساحة مالية لدعم التنمية المستدامة.

01-Jan-08	01-Feb-08	01-Mar-08	01-Apr-08	01-May-08	01-Jun-08	01-Jul-08	01-Aug-08	01-Sep-08	01-Oct-08	01-Nov-08	01-Dec-08	01-Jan-09	01-Feb-09	01-Mar-09	01-Apr-09	01-May-09	01-Jun-09	01-Jul-09	01-Aug-Q9	01-Sep-09	01-Oct-09	01-Nov-09	01-Dec-09	01-Jan-10	01-Feb-10	01-Mar-10	01-Apr-10	01-May-10	01-Jun-10	01-Jul-10	01-Aug-10	01-Sep-10	01-Oct-10	01-Nov-10	01-Dec-10	01-Jan-11
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

## 4. تعزيز تعبئة الموارد المحلية

أبرز الأنشطة:

- **موريتانيا:** ورش حول الاتفاقيات الضريبية الدولية وتسعير التحويل والرقمنة، لتحسين نظم الامتثال وحماية الإيرادات الوطنية.
- **ليبيا:** ورش حول الضرائب الإلكترونية والتجارة الرقمية، وضع خارطة طريق للضرائب الرقمية وتعزيز قدرة الدولة على التنظيم والامتثال.
- **مصر:** تدريب شامل لـ 85 مسؤولاً على ضرائب المؤسسات المملوكة للدولة .(2024-2025)

## 4. تعزيز تعبئة الموارد المحلية

### 2. تعزيز إدارة الديون في أفريقيا

- في مصر:
- أبريل 2025: إطلاق نظام لقياس أداء إدارة الدين باستخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين إدخال البيانات، التوقعات، وتحليل المخاطر السيادية.
- دعم صياغة استراتيجية الدين متوسطة الأجل، موازنة التمويل المحلي والقنصلي، وضع الملف المستهدف للمستثمرين.
- يوليو 2025: تدريب 35 مسؤولاً على إطار المخاطر السيادية واستدامة الدين.

## 4. تعزيز تعبئة الموارد المحلية

### 2. تعزيز إدارة الديون في أفريقيا

في سيراليون:

▪ مارس 2025: تقييم الإطار الوطني لإدارة الدين وتحديد خمس أولويات رئيسية (تطوير سوق الدين المحلي، التمويل المبتكر والقنصلي، تعزيز الإدارة الضريبية، زيادة إيرادات المؤسسات المملوكة للدولة، وتحسين الوصول للقروض القنصلية).

▪ يونيو 2025: ورشة بناء قدرات لـ 25 مسؤولاً حول المشاريع المطابقة لمعايير البيئة والمجتمع والحكومة، التمويل المدمج، تقييم القروض الميسرة، الشراكات بين القطاعين العام والخاص، ومبادلات الدين مقابل الطبيعة.

## 4. تعزيز تعبئة الموارد المحلية

### 2. تعزيز إدارة الديون في أفريقيا

على الصعيد الإقليمي:

- في يونيو 2025، نظم المكتب بالتعاون مع مؤسسة تعميق القطاع المالي في أفريقيا، ومؤسسة صندوق استثمار الأطفال، المنتدى الإقليمي للتمويل الأخضر المبتكر في نيروبي.

أمثلة لدراسات تحليلية قام بها المكتب:

- موجز سياسات حول إدارة الديون والتمويل المستدام.

## 5. دعم التكامل الإقليمي والتنوع الاقتصادي



## 5. دعم التكامل الإقليمي والتنويع الاقتصادي

- تنظيم ورش بناء القدرات في الرباط وتونس (2024–2025) لفائدة ليبيا بخصوص سلاسل القيمة، تنويع الصادرات، والتكامل الصناعي، بهدف دعم تنويع الاقتصاد الليبي من خلال تعزيز القطاعات غير النفطية والتجارة الإقليمية.
- في ديسمبر 2024: إطلاق المرحلة الثانية من مبادرة التنقل الكهربائي الإقليمي بين الكونغو الديمقراطية، المغرب وزامبيا، مع إعداد خارطة طريق وخطة تنفيذ ضمن إطار اتفاقية منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية.
- استكمال الاستراتيجية الوطنية لتنفيذ اتفاقية منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية في المغرب واستراتيجية اتحاد المغرب العربي.



## 6. المبادرات الخاصة والشراكات



## 6. المبادرات الخاصة والشراكات

### 1. المبادرات الخاصة:

أعدّ المكتب تقريراً محورياً بعنوان "التخطيط لإعادة الإعمار والتنمية في السودان بعد النزاع: إطارات ودروس من التجارب الدولية"، استجابةً للحاجة إلى إطارات قائم على الأدلة لتوجيه جهود إعادة الإعمار في السودان. يتناول التقرير التحديات الإنسانية والمؤسسية والاقتصادية الحادة التي تواجه البلاد، ويستعرض دروساً من التجارب الدولية في إعادة الإعمار، مؤكداً على اعتماد نهج تدريجي وتكيفي يوازن بين تلبية الاحتياجات العاجلة ووضع أسس الحكم الشاملة والتنمية طويلة الأجل.



## 6. المبادرات الخاصة والشراكات

### 2. الشراكات:

داخل لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا:

- شعبة تغيير المناخ والأمن الغذائي والموارد الطبيعية
- شعبة السياسات الاقتصادية الكلية والتمويل والحكومة
- المكاتب دون الإقليمية لغرب، وشرق، وجنوب أفريقيا

وكالات وهيئات الأمم المتحدة:

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)
- مكاتب المنسقين المقيمين للأمم المتحدة (UNRCO)
- بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا (UNSMIL)



## 6. المبادرات الخاصة والشراكات

**مؤسسات دولية وإقليمية:**

- البنك الدولي (World Bank)
- المنظمة الدولية للهجرة (IOM)

**الجامعات والمؤسسات الفكرية:**

- جامعة محمد الخامس – الرباط

**الدول المشاركة في الأنشطة المشتركة:**

- ليبيا، مصر، موريتانيا، تونس، المغرب، سيراليون، جزر القمر، كوت ديفوار، ليسوتو، وغانا.



## 6. المبادرات الخاصة والشراكات

### الشركات والمؤسسات الخاصة والمنظمات الخيرية:

▪ الهيئة العالمية للاستشارات السيادية

(Global Sovereign Advisory)

▪ مؤسسة تعميق القطاع المالي في إفريقيا

(Financial Sector Deepening Africa)

▪ مؤسسة صندوق استثمار الأطفال

(Children's Investment Fund Foundation – CIFF)



# 7. تنفيذ توصيات لجنة كبار المسؤولين والخبراء لسنة 2024



## 7. تنفيذ توصيات لجنة كبار المسؤولين والخبراء لسنة 2024

تعزيز التعاون الثلاثي والتعاون جنوب - جنوب: استمرار المشاورات لتعبئة التمويل الخارجي وتنفيذ مبادرات رقمية مبتكرة لدعم التجارة الأفريقية البينية.

تسريع تنفيذ اتفاقية التجارة الحرة القارية الأفريقية: إعداد دراسات وبرامج لبناء القدرات (ليبيا، تونس، المغرب).

تحسين تعبئة الموارد المحلية: تنظيم ورش فنية في مصر، ليبيا، وموريتانيا لتطوير النظم الضريبية، مكافحة التهرب الضريبي، والرقمنة المالية.

تعزيز إدارة الديون والاستدامة المالية: تقديم خدمات استشارية وتنظيم المنتدى الإقليمي للتمويل الأخضر المبتكر.



## 7. تنفيذ توصيات لجنة كبار المسؤولين والخبراء لسنة 2024

تعينة تحويلات الجاليات في التنمية: تنظيم ورش ومشاورات وطنية في إطار برنامج تعزيز العلاقة بين الهجرة والتنمية في أفريقيا

تسريع تنفيذ أجندة 2030 و2063: تقارير متابعة أهداف التنمية المستدامة (خاصة الهدف 8) مع التركيز على النمو الشامل وخلق فرص العمل.

تحسين الإحصاءات وتبادل المعلومات الاقتصادية: إعداد دليل لتنفيذ اتفاقية التجارة الحرة القارية الأفريقية بالتعاون مع مركز سياسات التجارة الأفريقية.

تمكين النساء والشباب والمؤسسات الصغرى والمتوسطة: توسيع البرنامج الإقليمي لدعم رائدات الأعمال والشباب في ليبيا وموريتانيا وتونس.



## ٨. برنامج العمل لسنة 2026



## 8. برنامج العمل لسنة 2026

إعداد سياسات واستراتيجيات، وتقديم مساعدة فنية في مجالات تنوع الاقتصاد، إدارة المالية العامة، وبناء اقتصادات شاملة مستدامة.

تقديم خدمات استشارية وتنظيم مشاورات حول تعبئة الموارد المحلية وتنفيذ اتفاقية منطقة التجارة الحرة القارية الأفريقية.



استمرار المساعدة التقنية ووضع سياسات تُسهم في دمج تحويلات المهاجرين في الاقتصاد الوطني وتعظيم مساهماتهم في التنمية المستدامة.



إجراء دراسات حول التحديات التي تواجه بلدان شمال أفريقيا، خاصة تلك المتعلقة بتمويل التنمية والمناخ، وتنمية رأس المال البشري، والرقمنة والاقتصاد الأخضر.





شكرا جزيلا

