

WEBINAR

Middle Income Countries Trap: The Case of North Africa

 Thursday 20 November 2025 | 1:00 pm - 3:00 pm (GMT+1)



Le Maroc face au piège du revenu intermédiaire et aux nouveaux enjeux globaux

Pr JEDLANE Nabil

ENCG de Tanger – Morocco

nabil.jedlane@gmail.com

njedlane@uae.ac.ma

+212 6 61 45 13 39

Plan:

- **Introduction**
- **I - Diagnostic du piège des pays à revenu intermédiaire au Maroc**
 - Le processus de convergence et composante de croissance
 - La productivité et l'efficacité des facteurs :
 - La structure de l'économie marocaine
 - La mise à niveau de l'économie marocaine
 - L'innovation et le capital humain
 - La gouvernance et qualité institutionnelle
 -
- **II- Le Processus de convergence du Maroc face aux nouveaux enjeux globaux**
 - L'impact de la fragmentation géopolitique sur la position du Maroc
 - L'impact de l'intelligence artificielle sur la convergence de l'économie marocaine
 - L'impact du changement climatique sur l'économie marocaine
- **Recommandations**
- **Conclusion**

Introduction:

Pourquoi le Maroc, malgré ses investissements publics massifs et ses réformes économiques, demeure-t-il exposé au piège du revenu intermédiaire ?

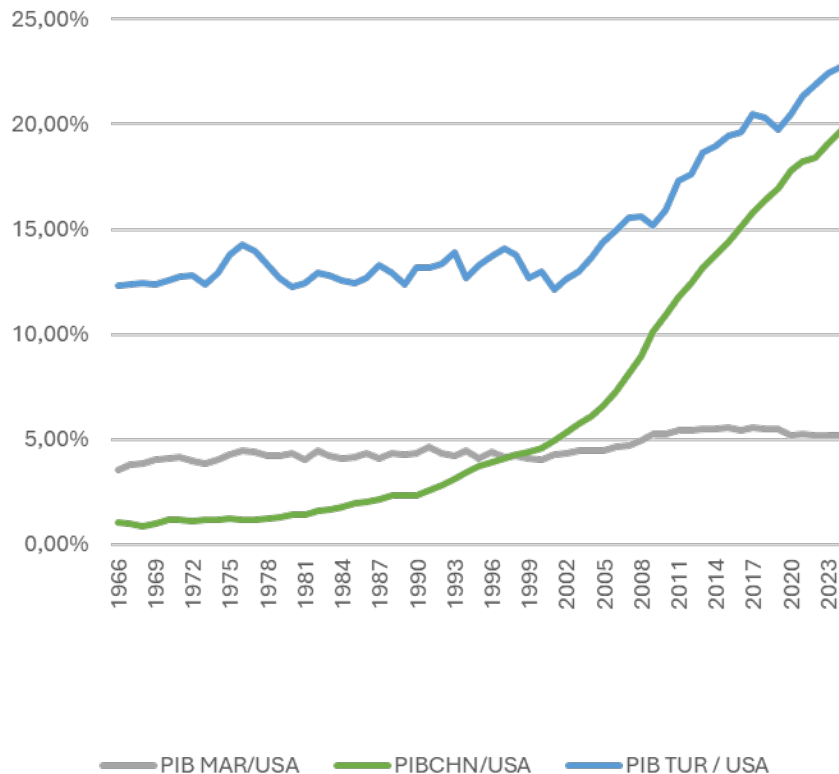
- Risque de piège des pays à revenu intermédiaire
- Polycrise ou nouveaux enjeux globaux

Diagnostic – Convergence

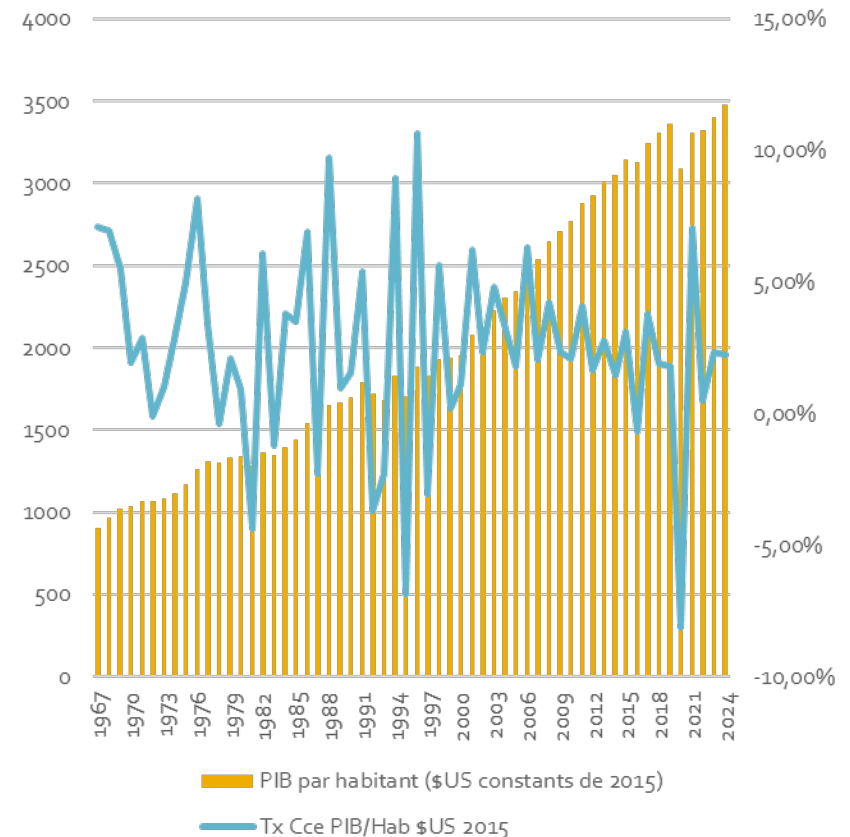
- Stagnation du PIB/habitant relatif (4-5% du niveau US)
- Croissance volatile et dépendante des chocs externes
- Convergence lente comparée à Turquie et Chine

Diagnostic – Convergence

$PIB_{\text{réel/Hab}}(\text{Mar/USA})$, $PIB_{\text{réel/Hab}}(\text{Chn/USA})$,
 $PIB_{\text{réel/Hab}}(\text{Tur/USA})$
 (en US\$, 2015)



$PIB_{\text{réel/Hab}}$ du Maroc et son Taux de Croissance

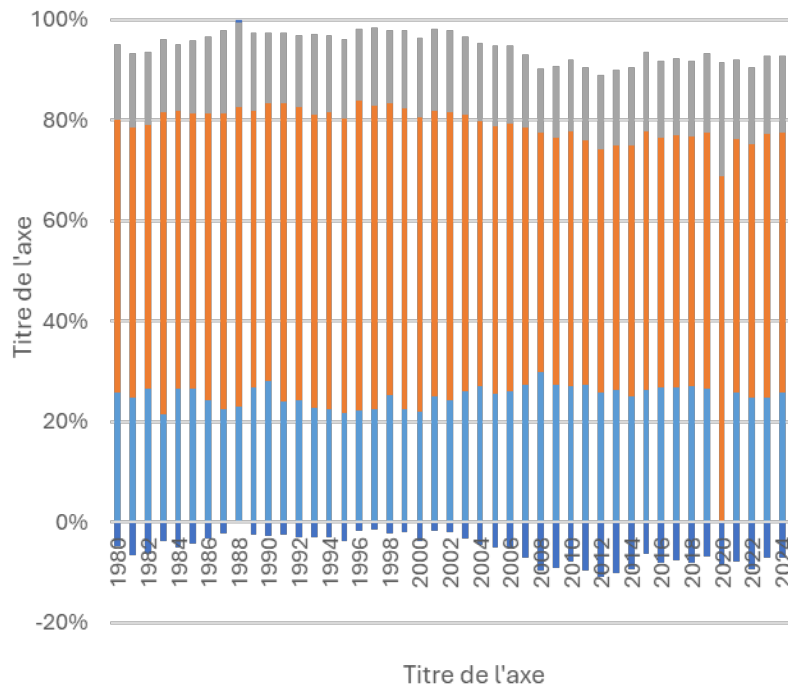


Structure de la croissance

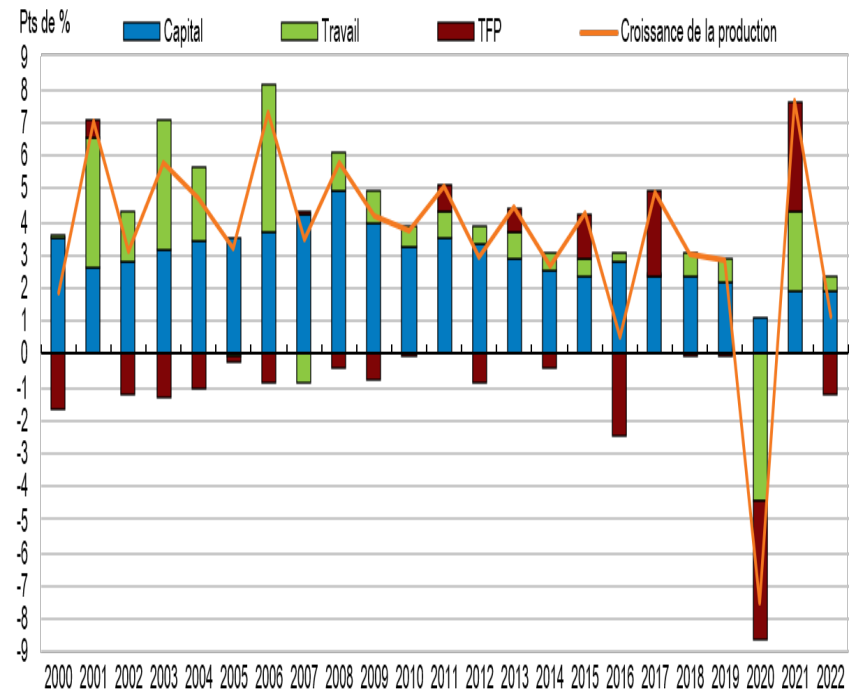
- Croissance tirée par la demande intérieure
- Exportations en hausse mais insuffisantes
- Déficit structurel de compétitivité externe

Structure de la croissance

Composantes du PIB
(C, I, G et XN % PIB)



■ X net % PIB ■ C Pub % PIB
■ C % PIB ■ Invt % PIB

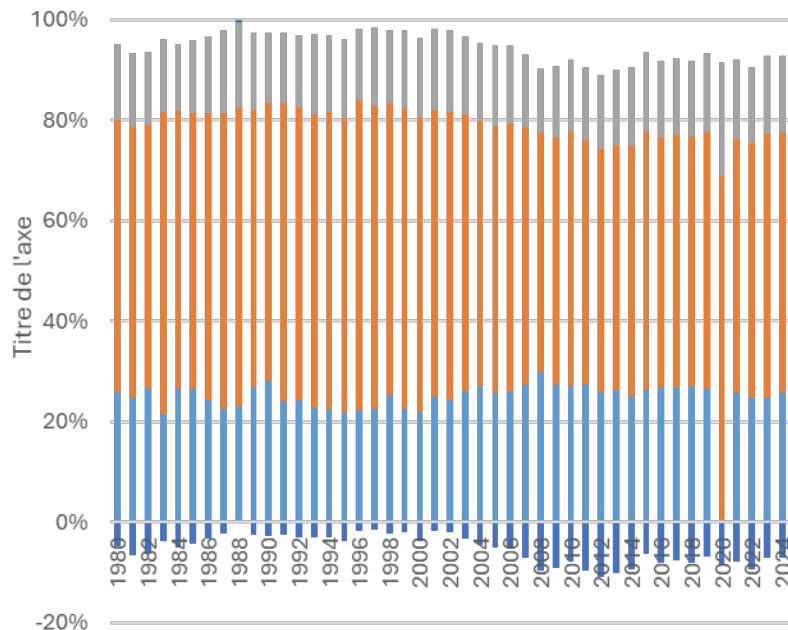


Productivité et facteurs

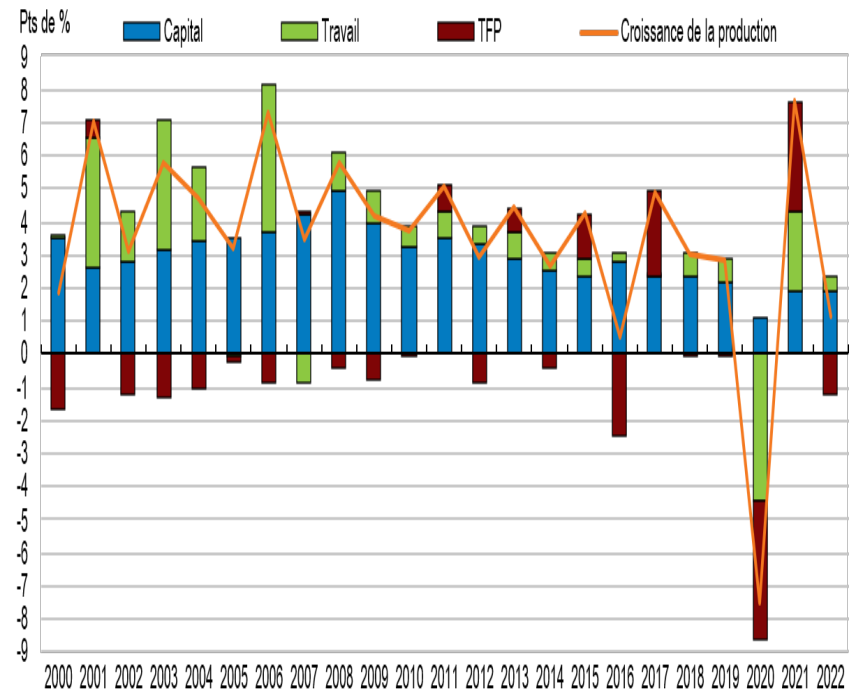
- Croissance essentiellement portée par le capital
- PGF faible voire négative sur longue période
- ICOR parmi les plus élevés au monde

Structure de la croissance

Composantes du PIB
(C, I, G et XN % PIB)

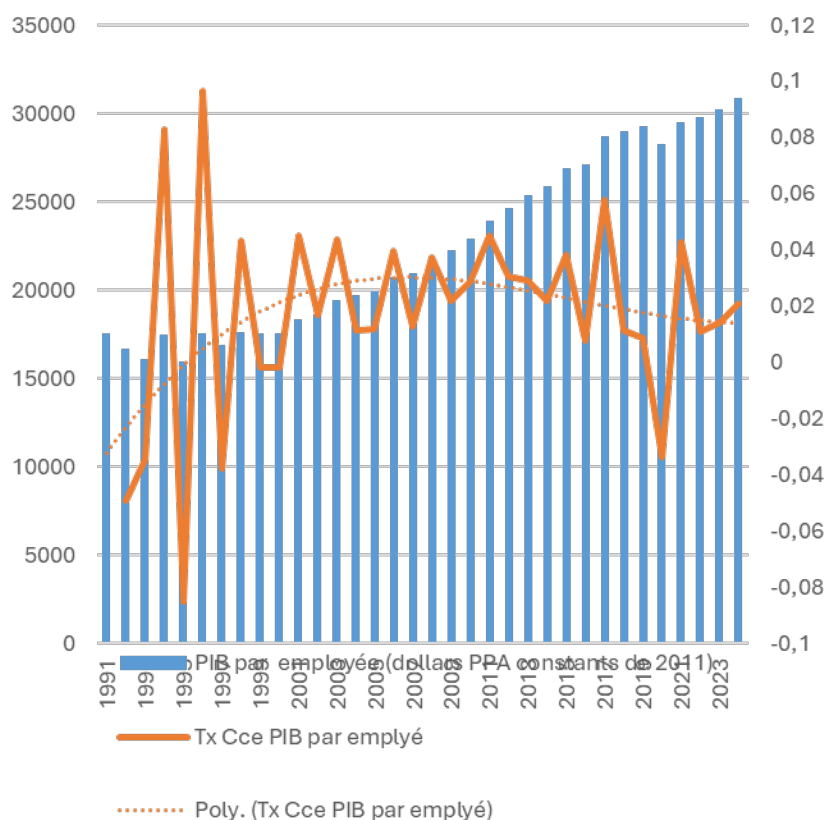


■ X net % PIB ■ C Pub % PIB
■ C % PIB ■ Invt % PIB

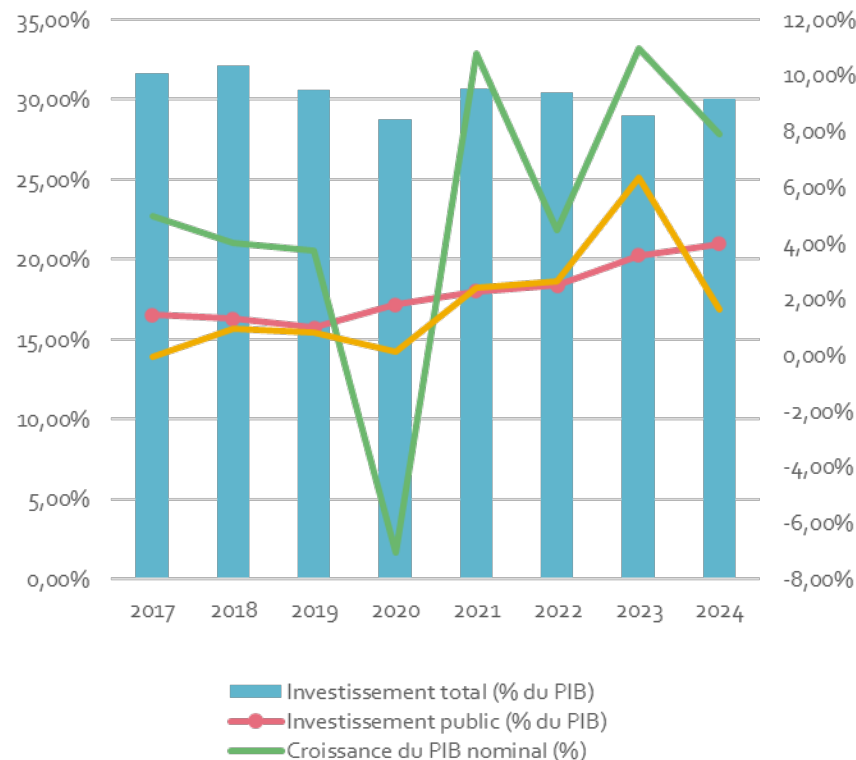


Productivité et facteurs

PIB par employé et son taux de croissance
(PPA constants de 2011)



Investissement total et public (en % du PIB, axe gauche), croissance nominale du PIB et inflation (en % annuel, axe droit) au Maroc, 2017-2024

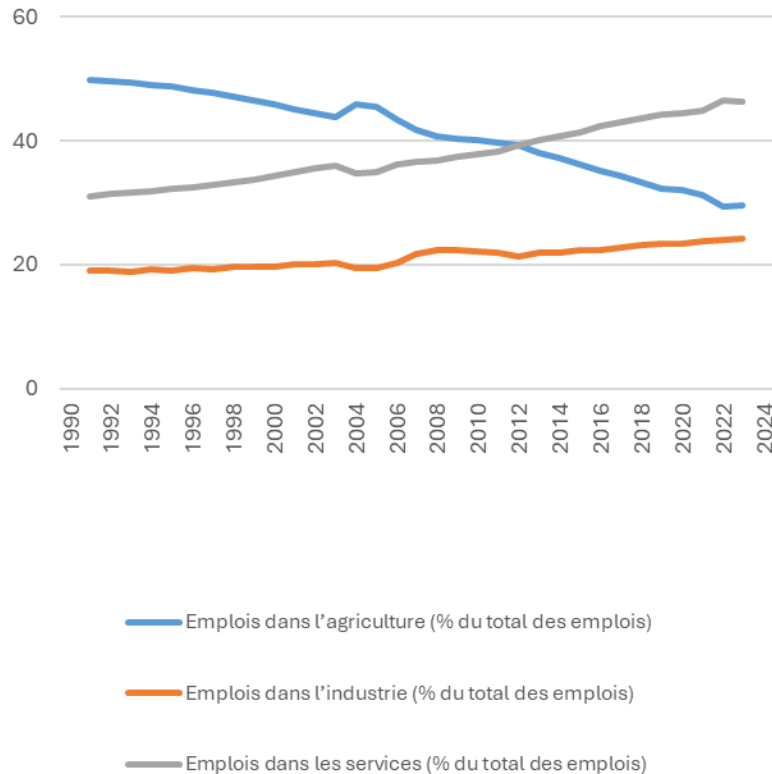


Transformation structurelle

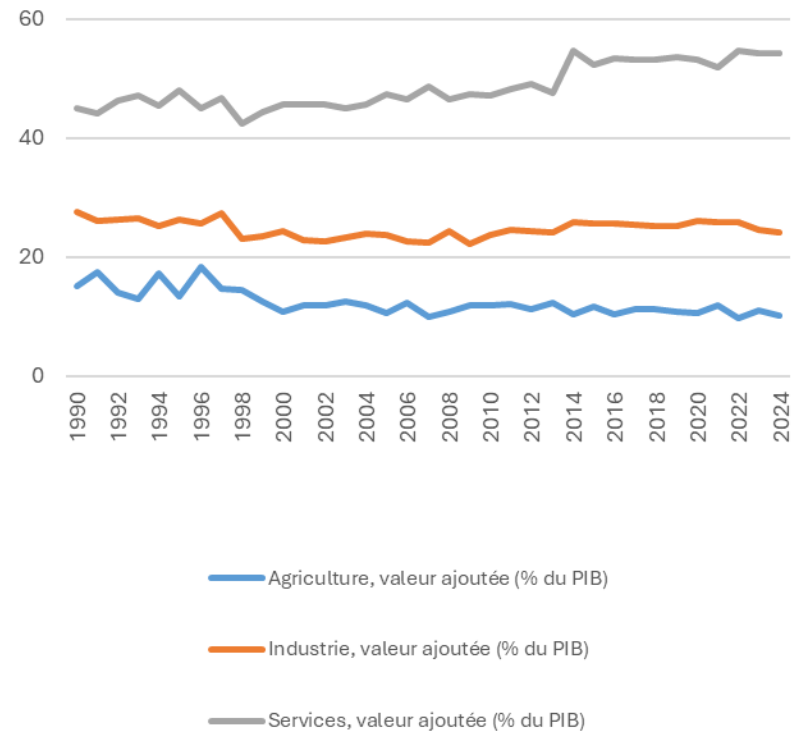
- Agriculture : poids élevé dans l'emploi
- Services en expansion mais faible valeur ajoutée
- Industrialisation limitée et duale

Transformation structurelle

Évolution de la répartition de l'emploi par secteurs au Maroc (1990–2024)

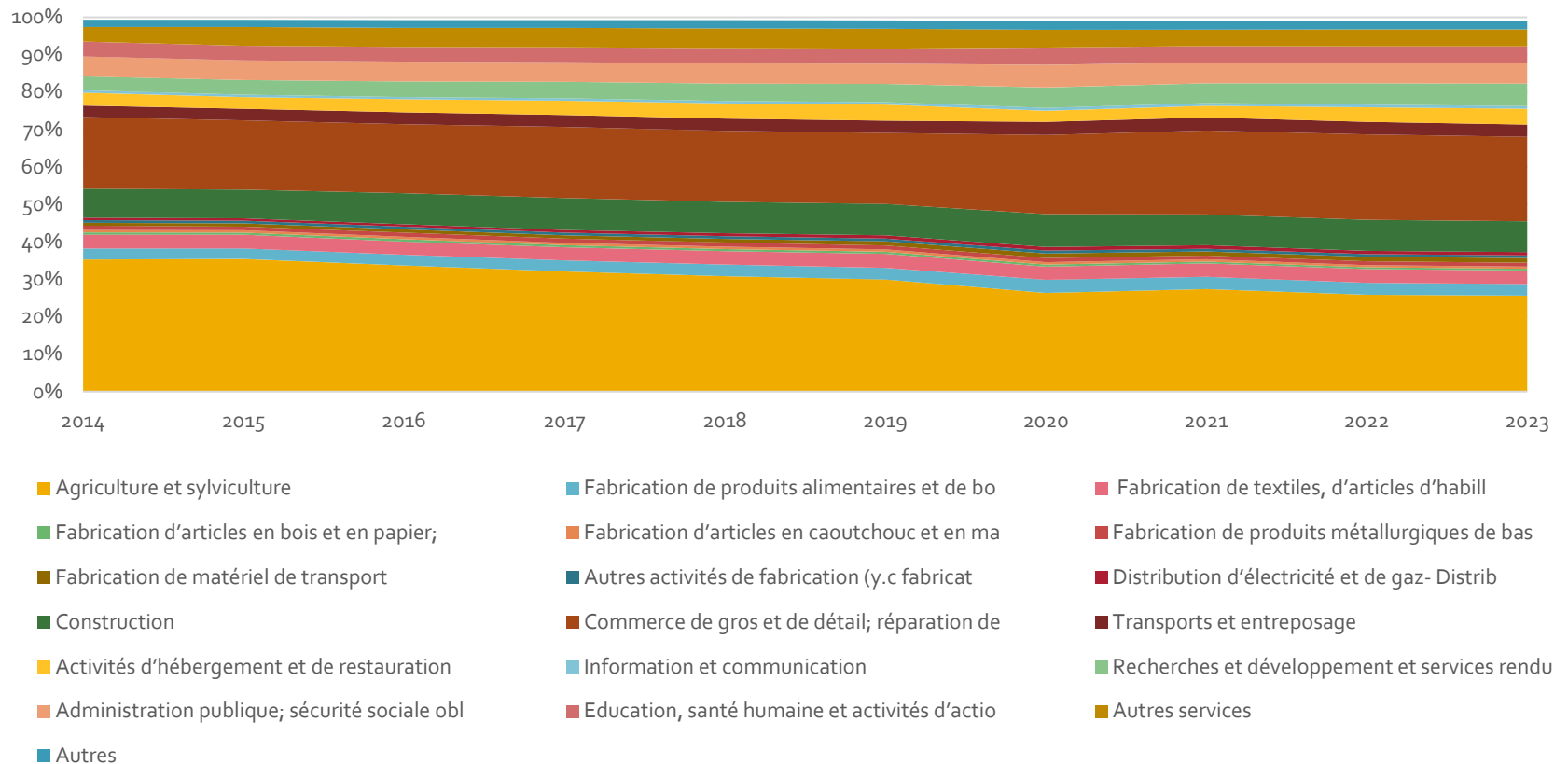


Répartition de la valeur ajoutée par secteurs au Maroc (1990–2024)



Transformation structurelle

Structure de l'emploi par branche d'activité au Maroc (2014–2023)

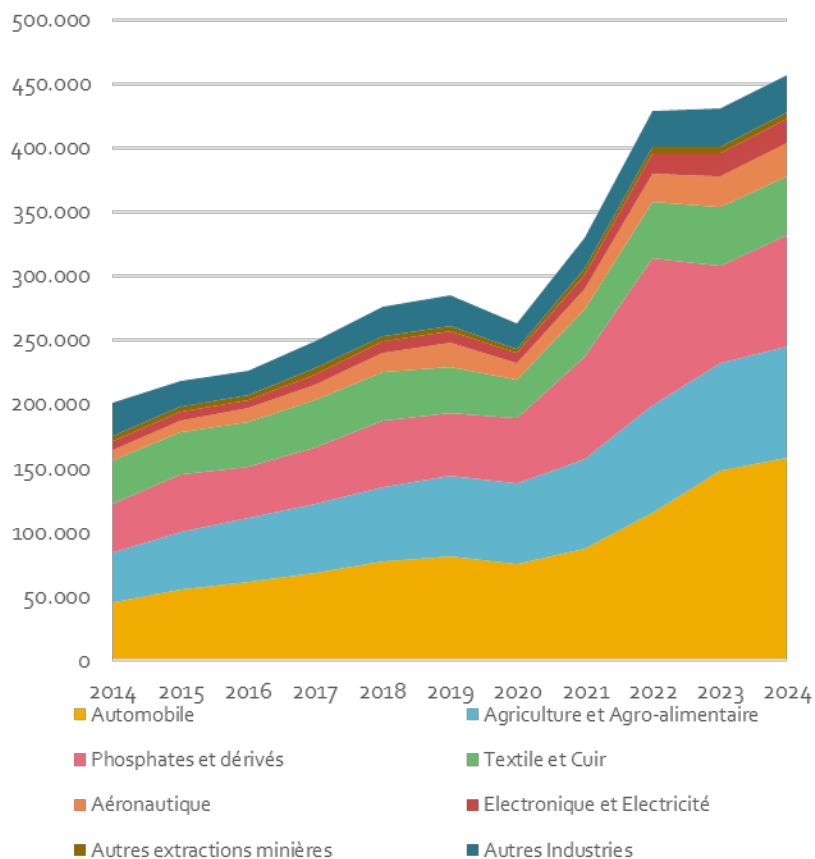


Complexité économique

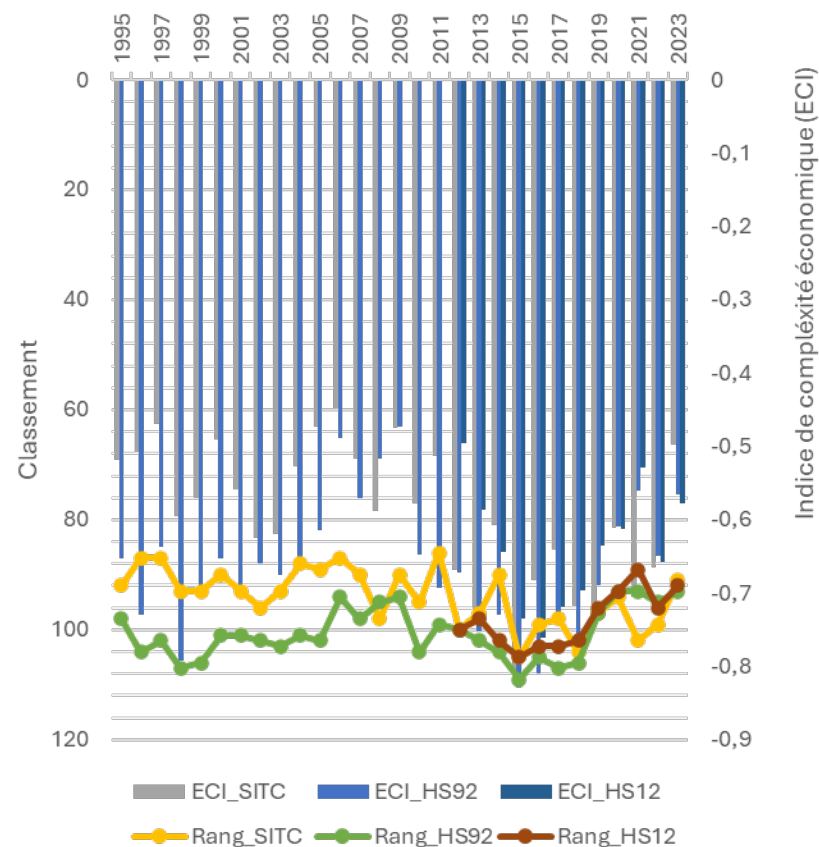
- 91e rang mondial (ECI)
- Progression liée à l'automobile, aéronautique
- Faible innovation locale

Complexité économique

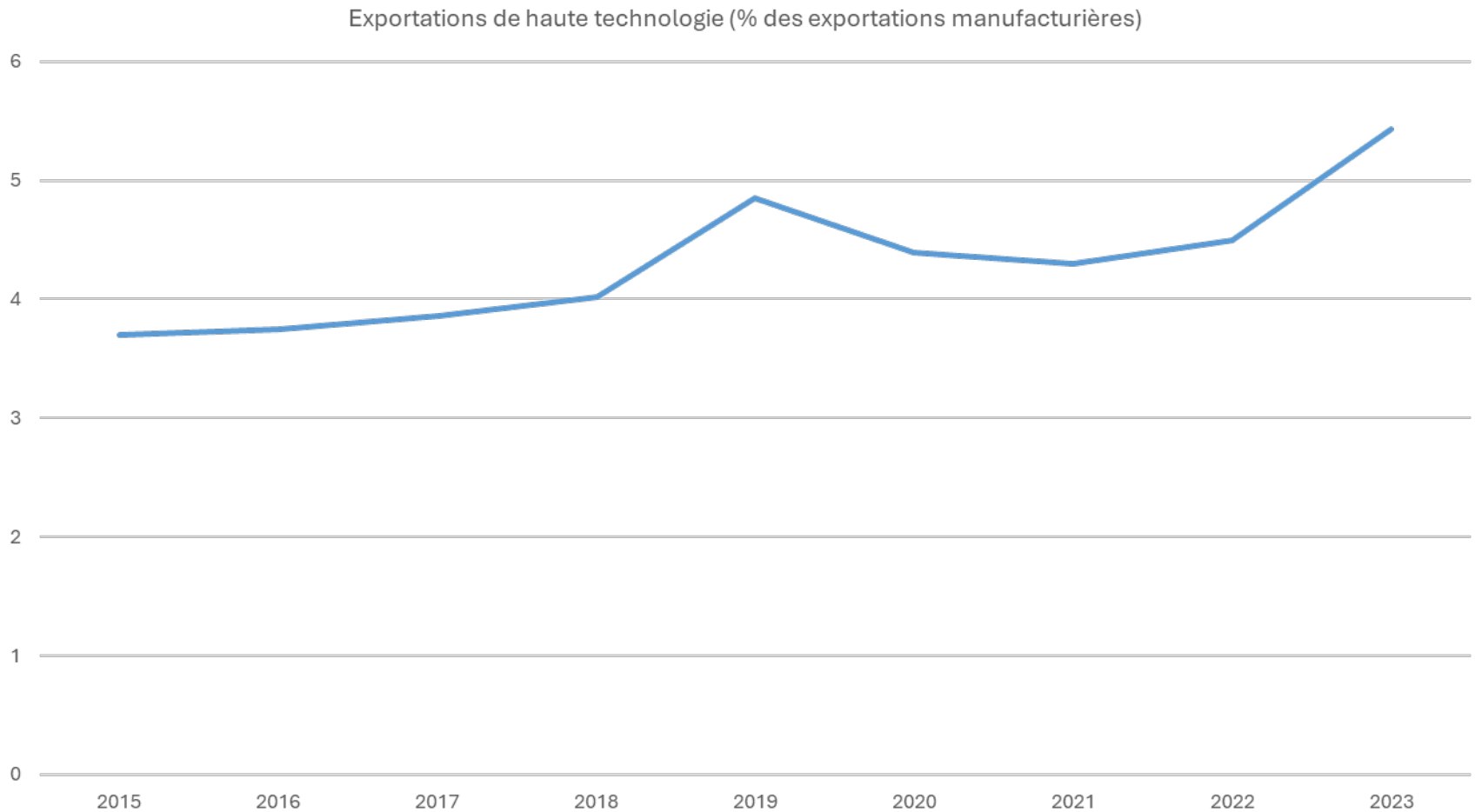
Evolution des exportations des principaux secteurs



Évolution du classement et de l'indice de complexité économique (ECI) du Maroc, 1995–2023



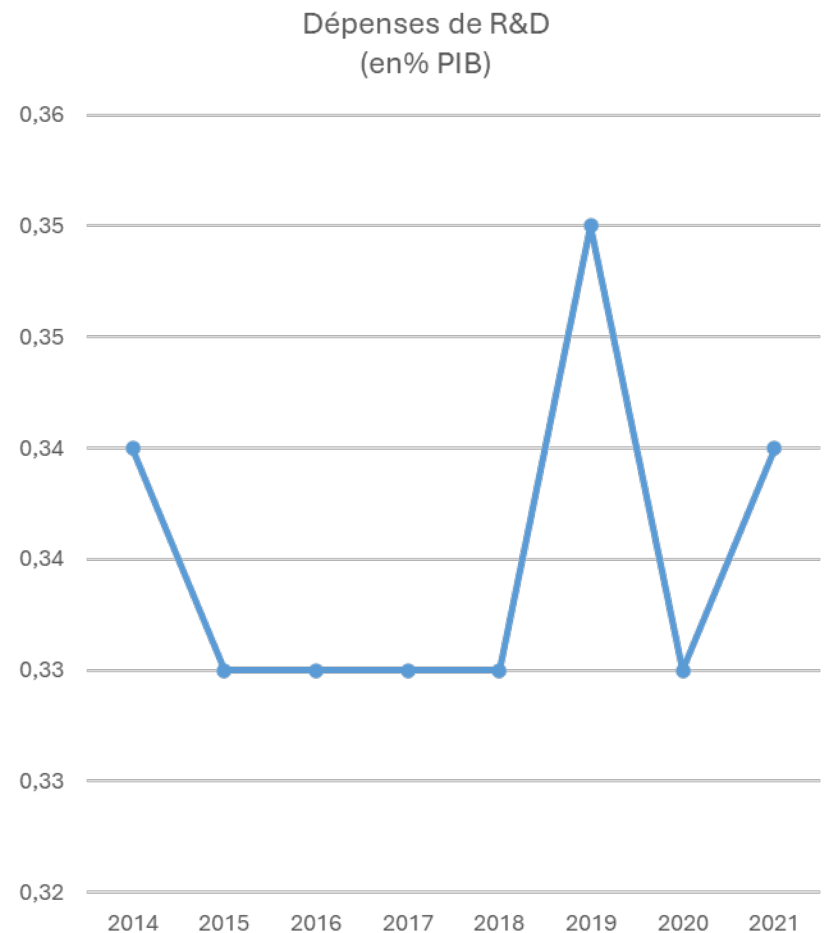
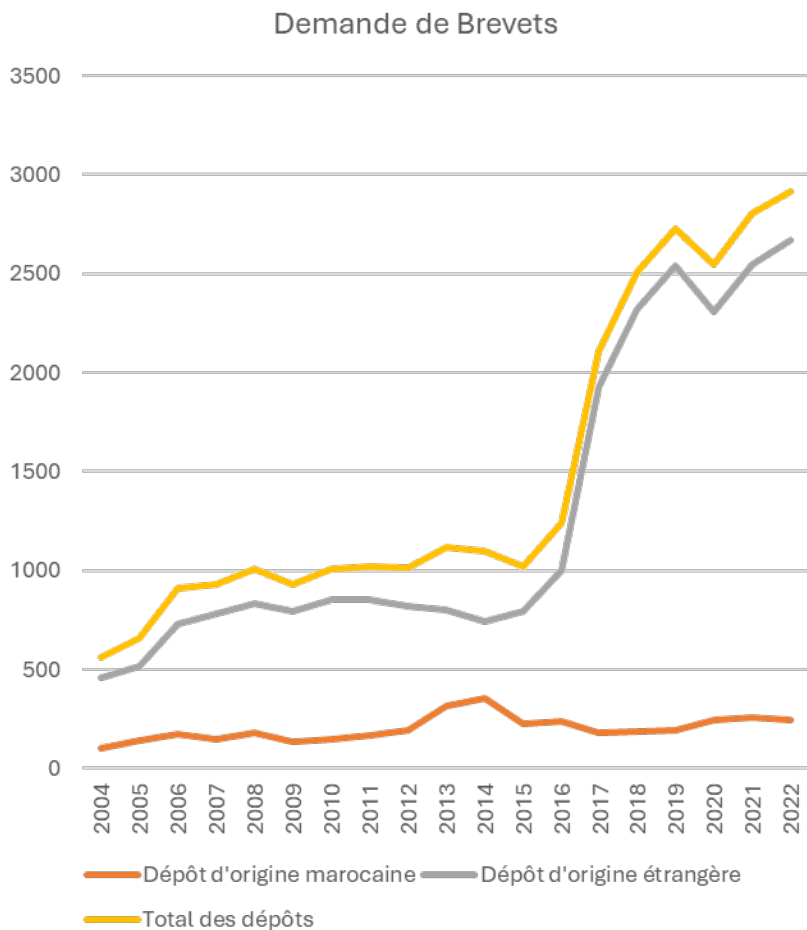
Complexité économique



Innovation et R&D

- R&D = 0,34% du PIB
- Brevets majoritairement étrangers
- Potentiel d'écosystèmes innovants

Innovation et R&D

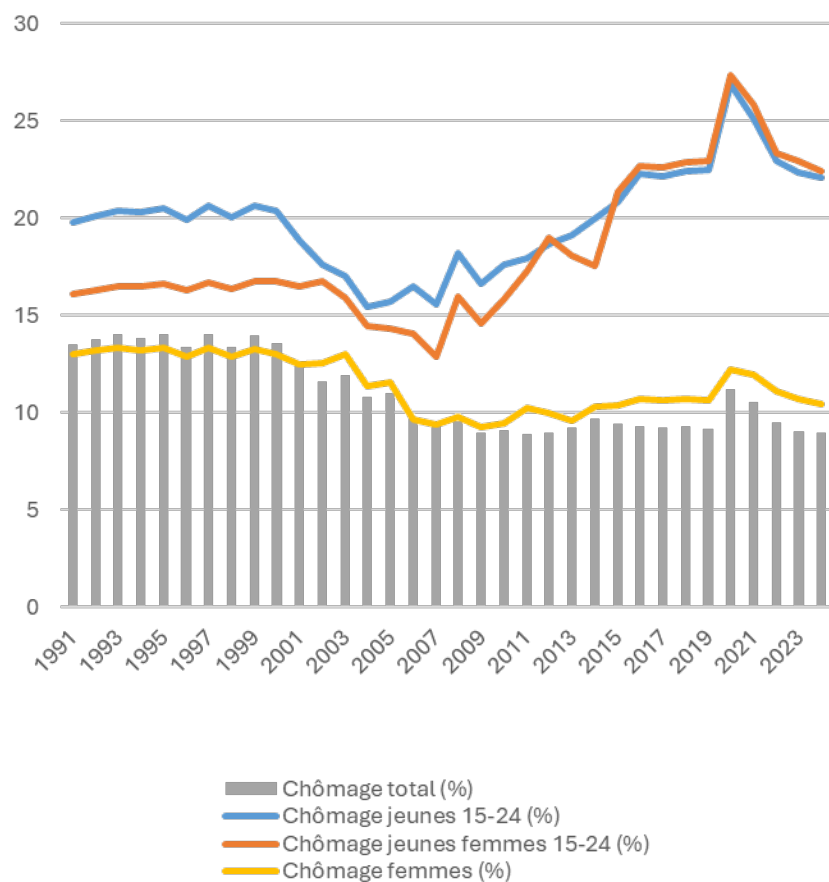


Capital humain

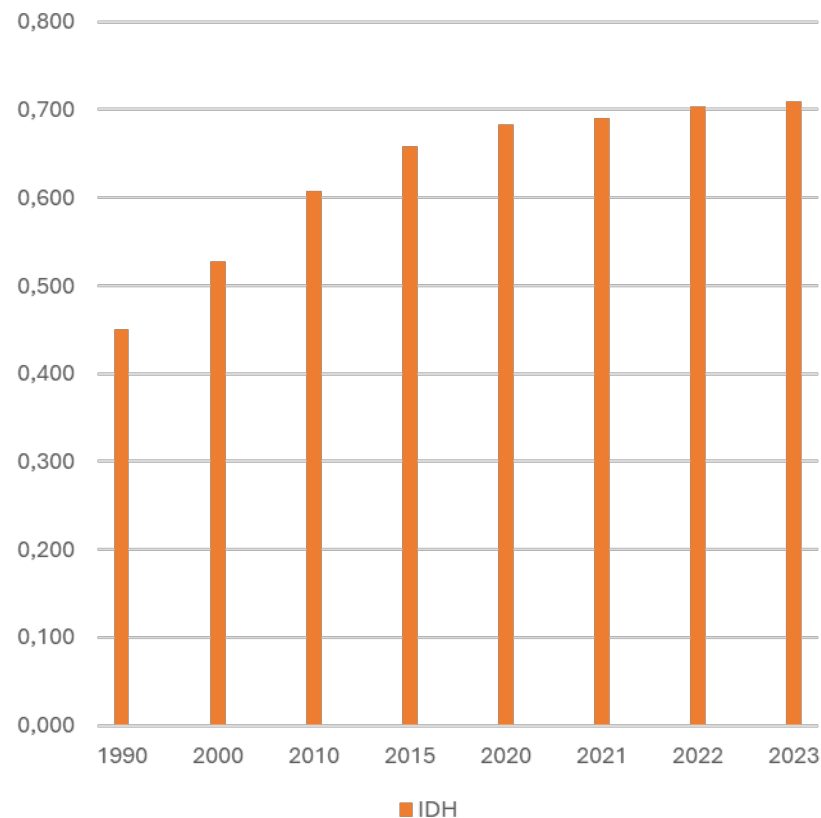
- IDH en progression mais faible
- Chômage des diplômés élevé
- Faible adéquation formation-emploi

Capital humain

Chômage au Maroc

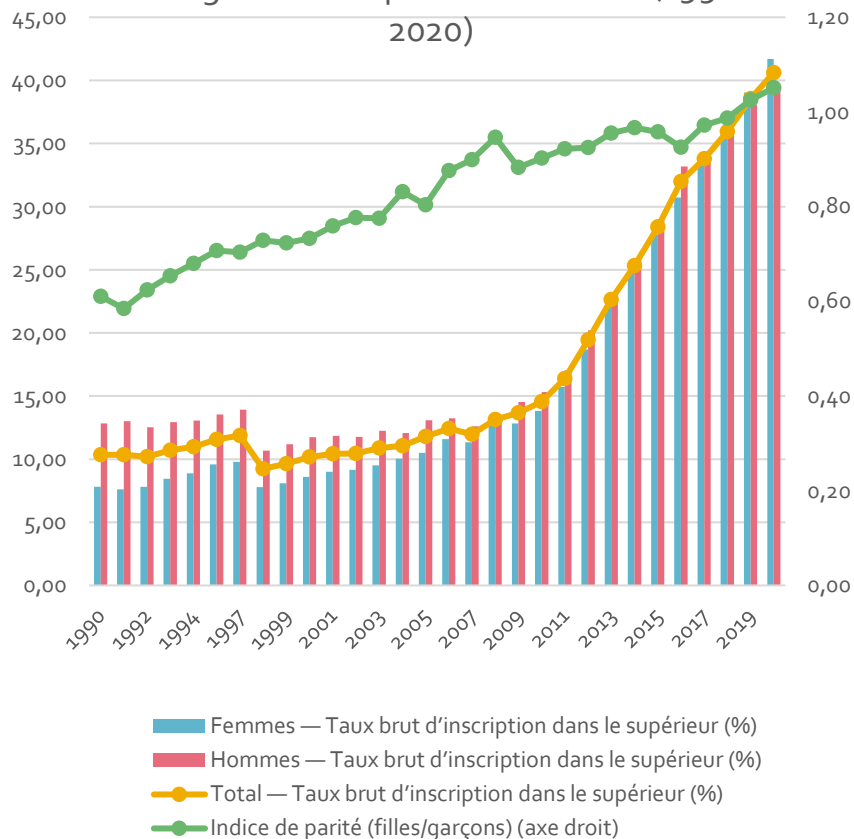


Évolution de l'indice de développement humain (IDH) au Maroc (1990–2023)

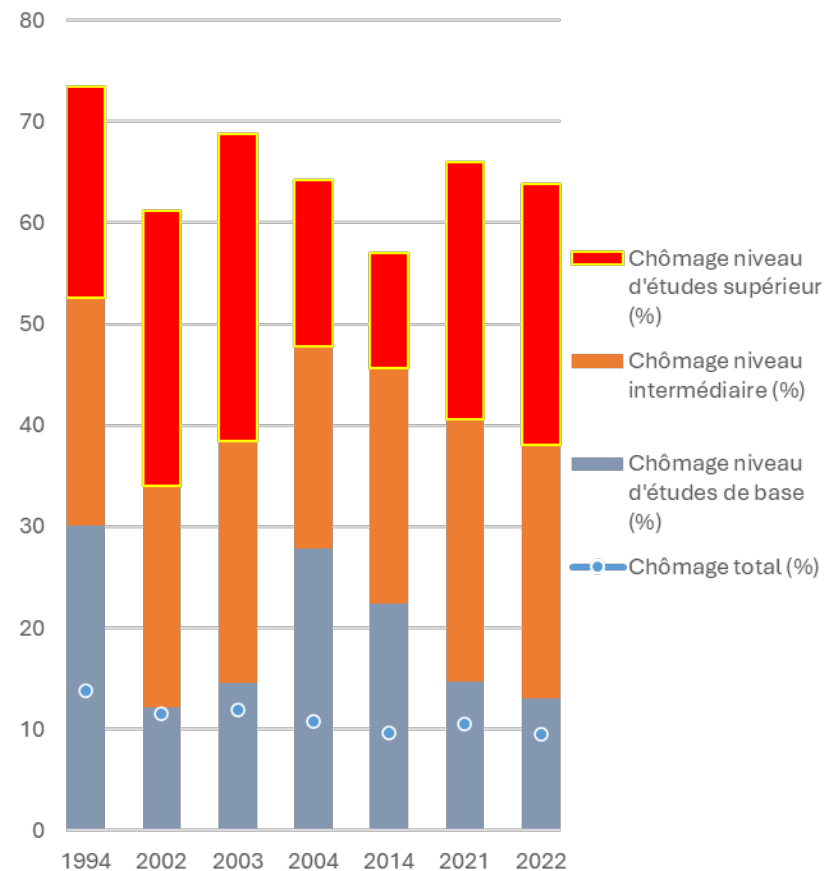


Capital humain

Évolution du taux de scolarisation dans l'enseignement supérieur au Maroc (1990–2020)



Chômage par Niveau d'étude (%)

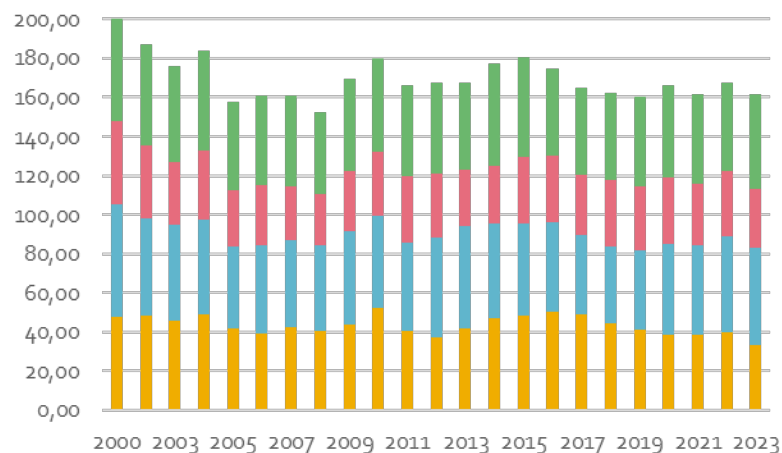


Gouvernance

- Corruption perçue en hausse
- Efficacité gouvernementale en amélioration
- État de droit encore faible

Gouvernance

Évolution des indicateurs de gouvernance au Maroc (rang centile), 2000-2023



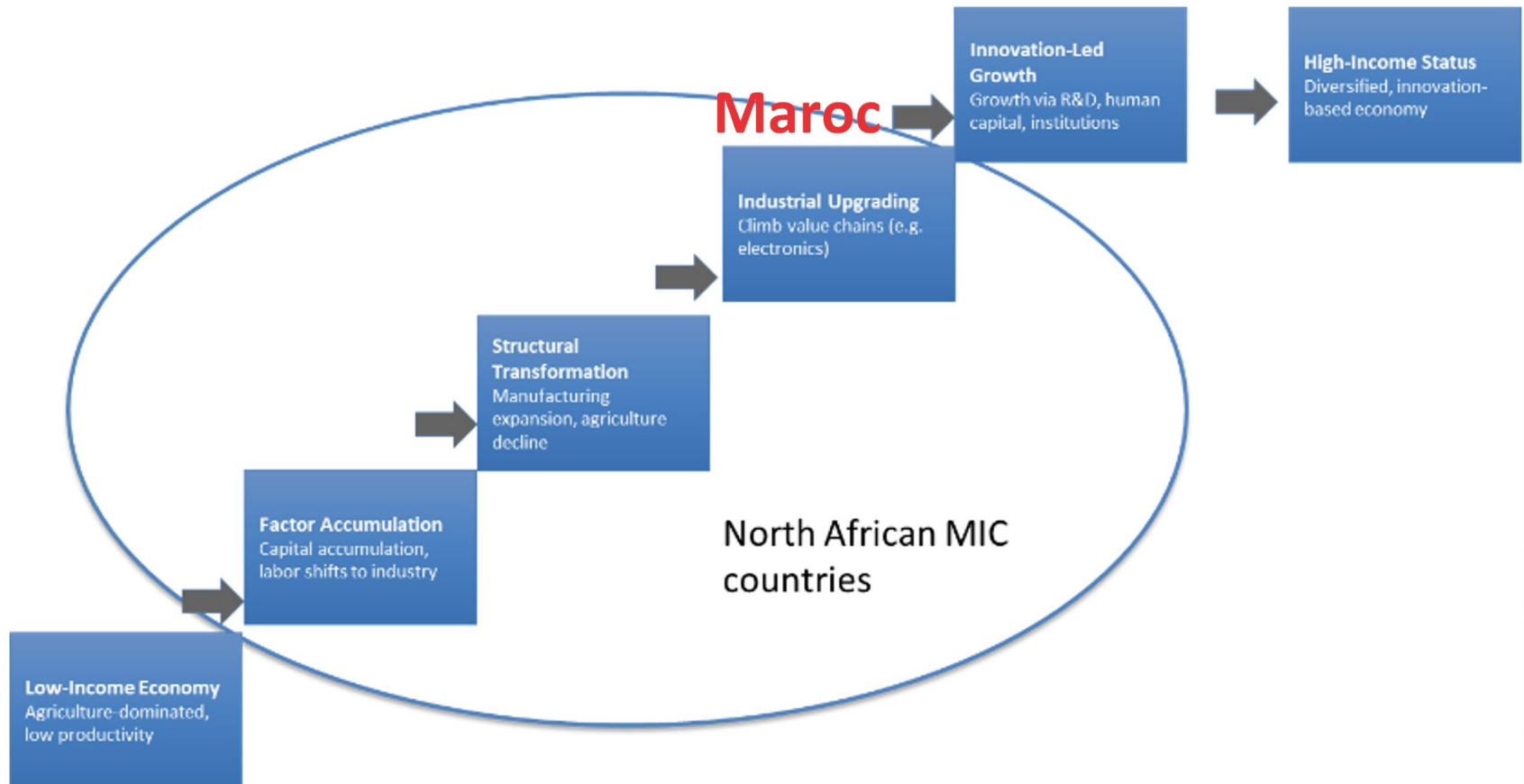
- État de droit : rang centile
- Stabilité politique et absence de violence : rang centile
- Efficacité du gouvernement : rang centile
- Contrôle de la corruption : rang centile

Évolution des indicateurs de gouvernance au Maroc (valeurs estimées), 2000-2023



- État de droit : estimation
- Stabilité politique et absence de violence : estimation
- Efficacité du gouvernement : estimation
- Contrôle de la corruption : estimation

Position du Maroc dans le processus de convergence

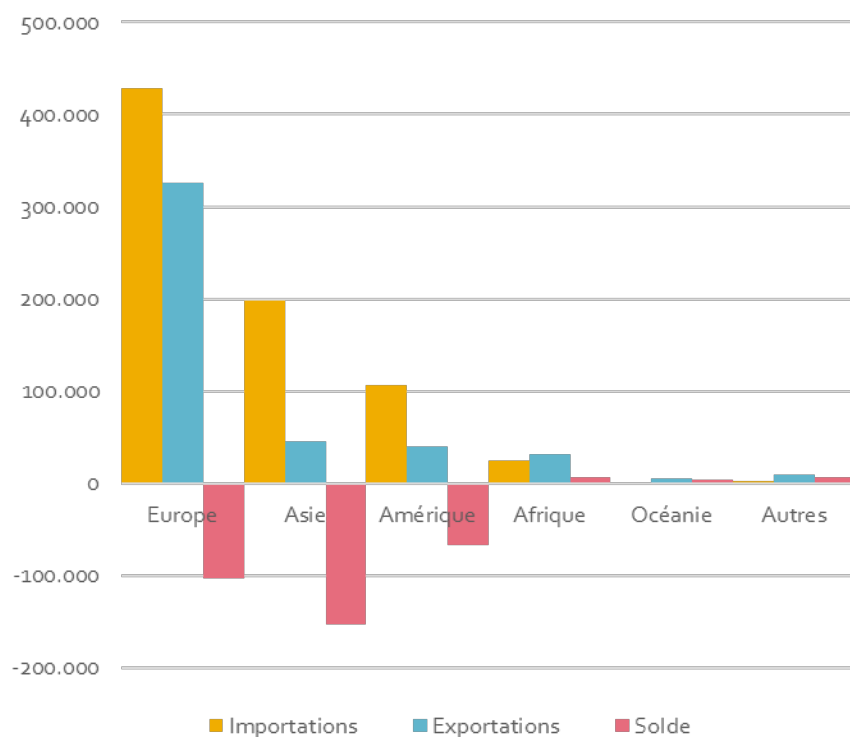


Fragmentation géopolitique

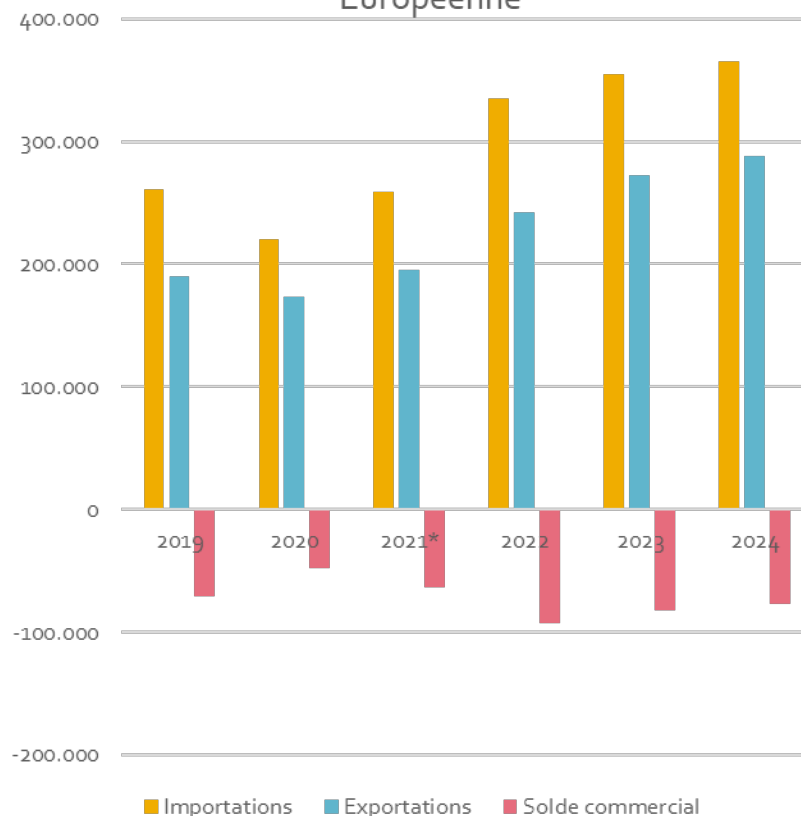
- Dépendance forte à l'UE
- Diversification en cours (Afrique, USA, Asie)
- Risques sur IDE et MRE

Fragmentation géopolitique

Structure géographique des échanges commerciaux en 2024

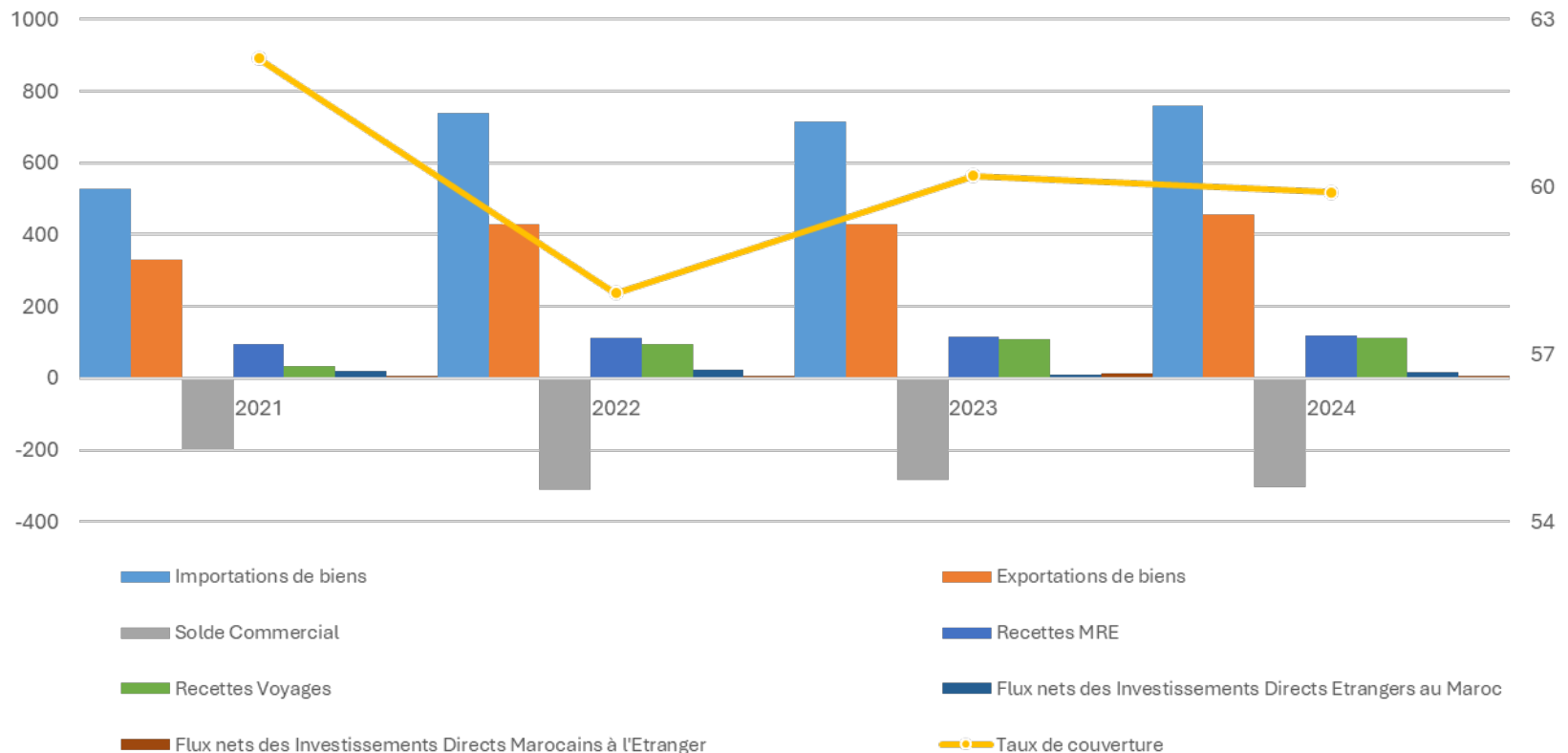


Balance commerciale Maroc-Union Européenne



Fragmentation géopolitique

Principaux indicateurs des échanges extérieurs
(En Milliards de Dirhams)

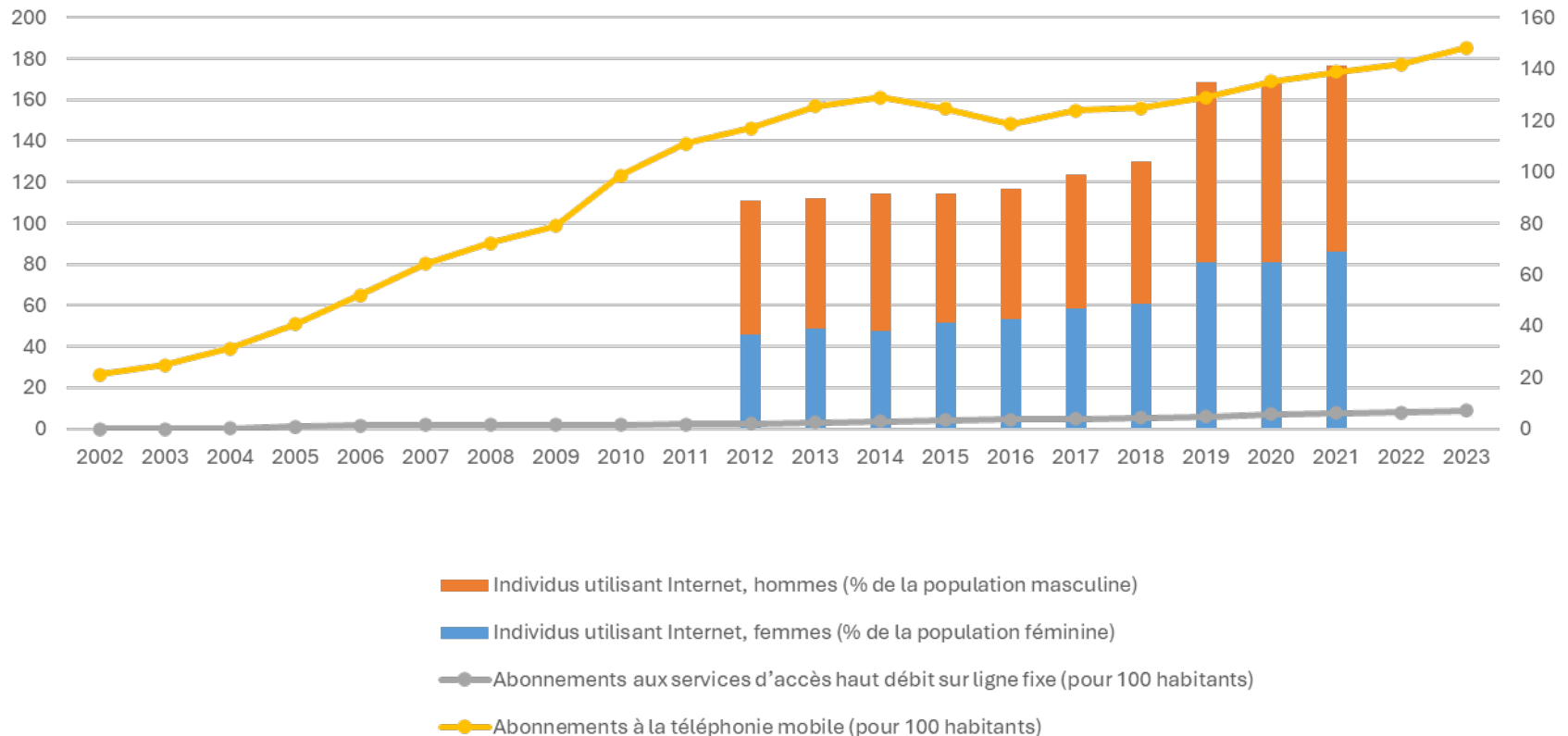


Intelligence artificielle

- Opportunité de montée en gamme
- Risque d'automatisation (34% des emplois)
- Besoin d'une stratégie nationale IA

Intelligence artificielle

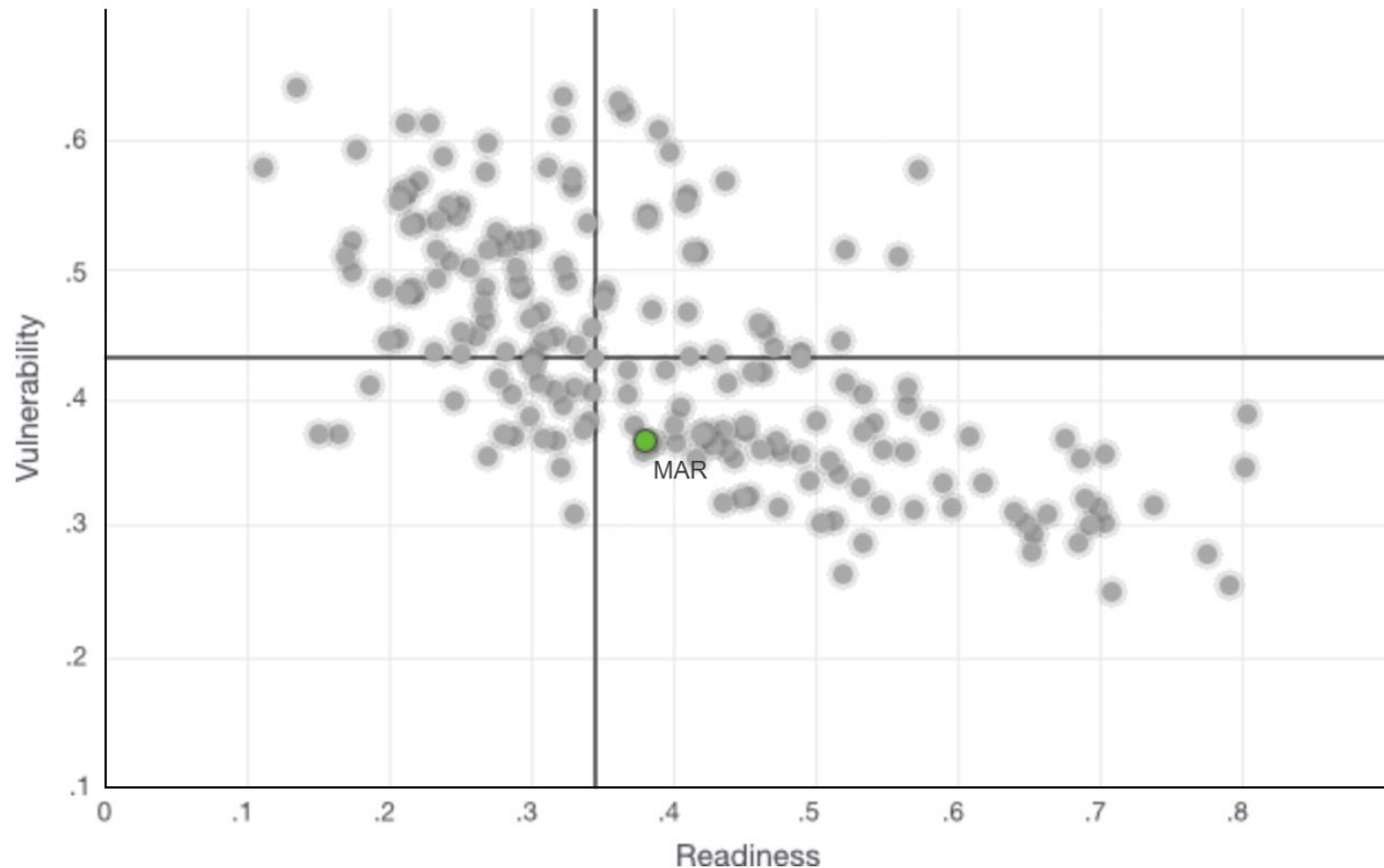
Évolution des indicateurs de connectivité numérique au Maroc (2002-2023)



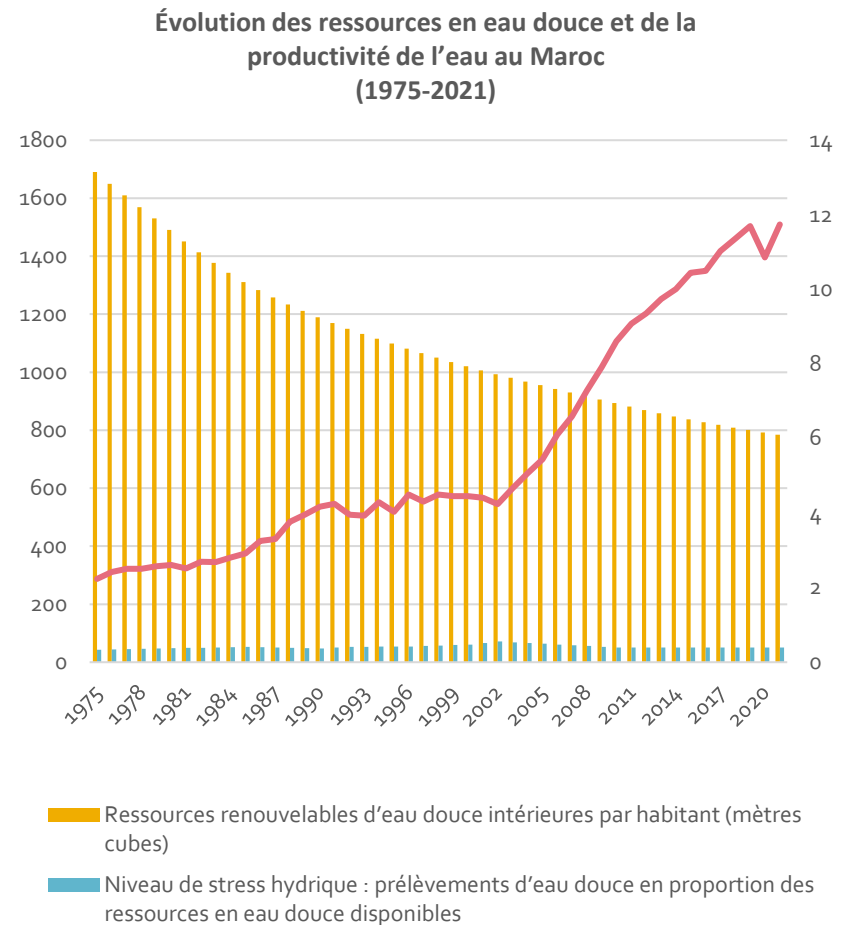
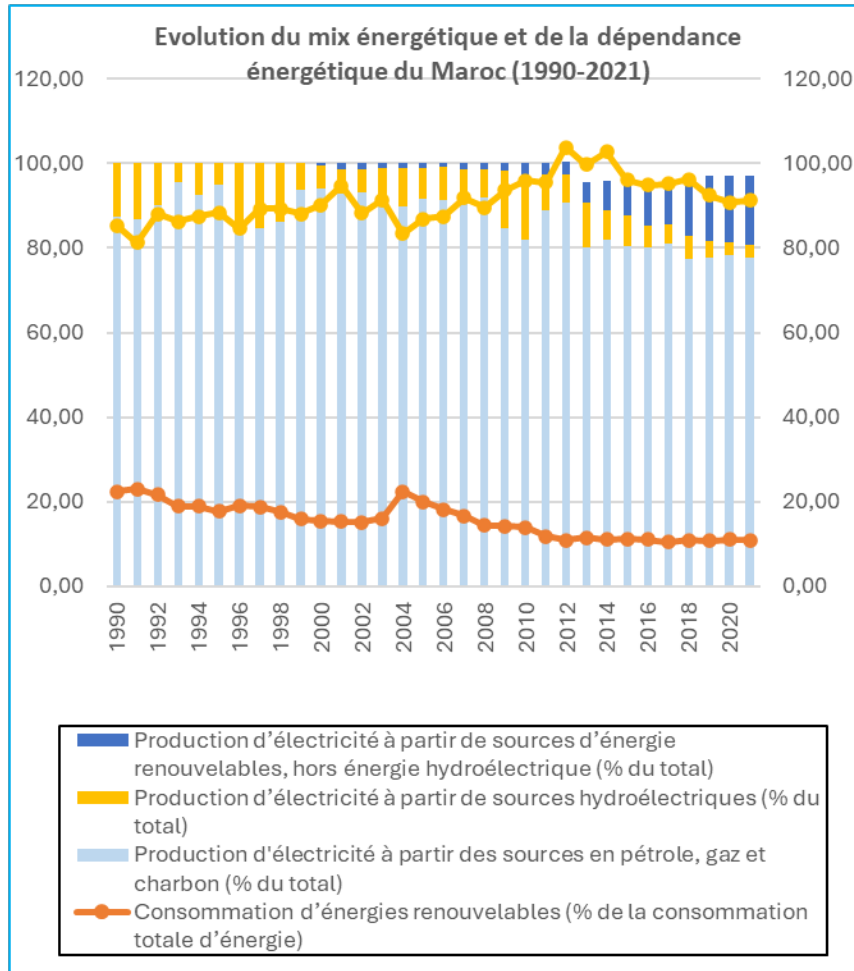
Changement climatique

- Stress hydrique élevé
- Dépendance énergétique fossile
- Pressions CBAM sur les exportations

Classification du Maroc selon les critere de vulnerabilité et de preparation au changement climatique, La matrice ND-GAIN, 2023



Changement climatique



Recommandations :

- 1- Premièrement, l'amélioration de la gouvernance et de la qualité institutionnelle
- 2- Deuxièmement, le développement du capital humain et l'innovation
- 3- Troisièmement, la diversification des partenaires économiques et le renforcement de l'intégration régionale et continentale
- 4- la résilience face au changement climatique et la transition énergétique

Histoire de la croissance

- 1960-1980 : investissement massif
- 1983 : PAS et réformes structurelles
- 2000-2019 : grands projets et politiques sectorielles
- Depuis 2021: Nouveau modèle de développement (NMD)

Nouveau modèle de développement (NMD)

- Objectif : PIB/hab 16 000 \$ en 2035
- PGF renforcée, montée en gamme industrielle
- Capital humain et inclusion sociale
- **Signe d'optimisation** : l'indice global de l'innovation de 2025, le Maroc a pu gagner 9 places en un an passant du 66^{ème} rang en 2024 au 57^{ème} en 2025.

WEBINAR

Middle Income Countries Trap: The Case of North Africa

 Thursday 20 November 2025 | 1:00 pm - 3:00 pm (GMT+1)



Le Maroc face au piège du revenu intermédiaire
et aux nouveaux enjeux globaux

Merci Beaucoup

Pr JEDLANE Nabil

ENCG de Tanger – Morocco

nabil.jedlane@gmail.com

njedlane@uae.ac.ma

+212 6 61 45 13 39