

التحول الرقمي لمصلحة الضرائب المصرية



EGYPT'S
DIGITAL TAX
TRANSFORMATION

(نحو إدارة ضريبية حديثة، فعالة وتنسم بالشفافية)

نوفمبر 2025

علي حمّاد على

خبير في الضرائب الدولية وسياسات الإدارة الضريبية،
مستشار السياسات الضريبية - الأمم المتحدة

خبرة تمتد لأكثر من 25 عاماً في مجالات العمل الحكومي والمنظمات الدولية والاستشارات الخاصة، مع سجل متميز في قيادة
مشروعات تحديث النظم والإدارات الضريبية في العديد من الدول العربية والأفريقية.

المؤهلات الأكademية:

ماجستير سياسات ضريبية وإدارة عامة - جامعة كيو - اليابان
باحث دكتوراه - في الاقتصاد والضرائب - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة
حاصل على العديد من الشهادات المهنية المتخصصة في مجال الضرائب والإدارة العامة .

الخبرات العملية الدولية:

- مستشار ضريبي مستقل.
- مستشار ضريبي باللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة شمال إفريقيا
- مستشار ضريبي باللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة غرب إفريقيا
- العمل مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) - باريس
- العمل مع الضرائب اليابانية.

قيادة مشروعات لتحديث الأنظمة والإدارات الضريبية في:

مصر - الكويت - السودان - ليبيا - موريتانيا - نيجيريا - سيراليون

مجالات الخبرة:

الضرائب الدولية، وتسعير التحويل، وإعادة هيكلة الشركات متعددة الجنسيات.

الاجندة

- مقدمة
- هيكل الضرائب في مصر
- لماذا الاتجاه الى التحول الرقمي؟
- محاور تطوير مصلحة الضرائب المصرية
- أهداف التحول الرقمي لمصلحة الضرائب المصرية ومتى الاجراءات
- محاور التحول الرقمي
- نتائج التحول الرقمي للضرائب في مصر
- تحديات التحول الرقمي للضرائب في مصر
- كيف يساهم التحول الرقمي في مكافحة التهرب الضريبي
- التحول الرقمي و التجارة الالكترونية

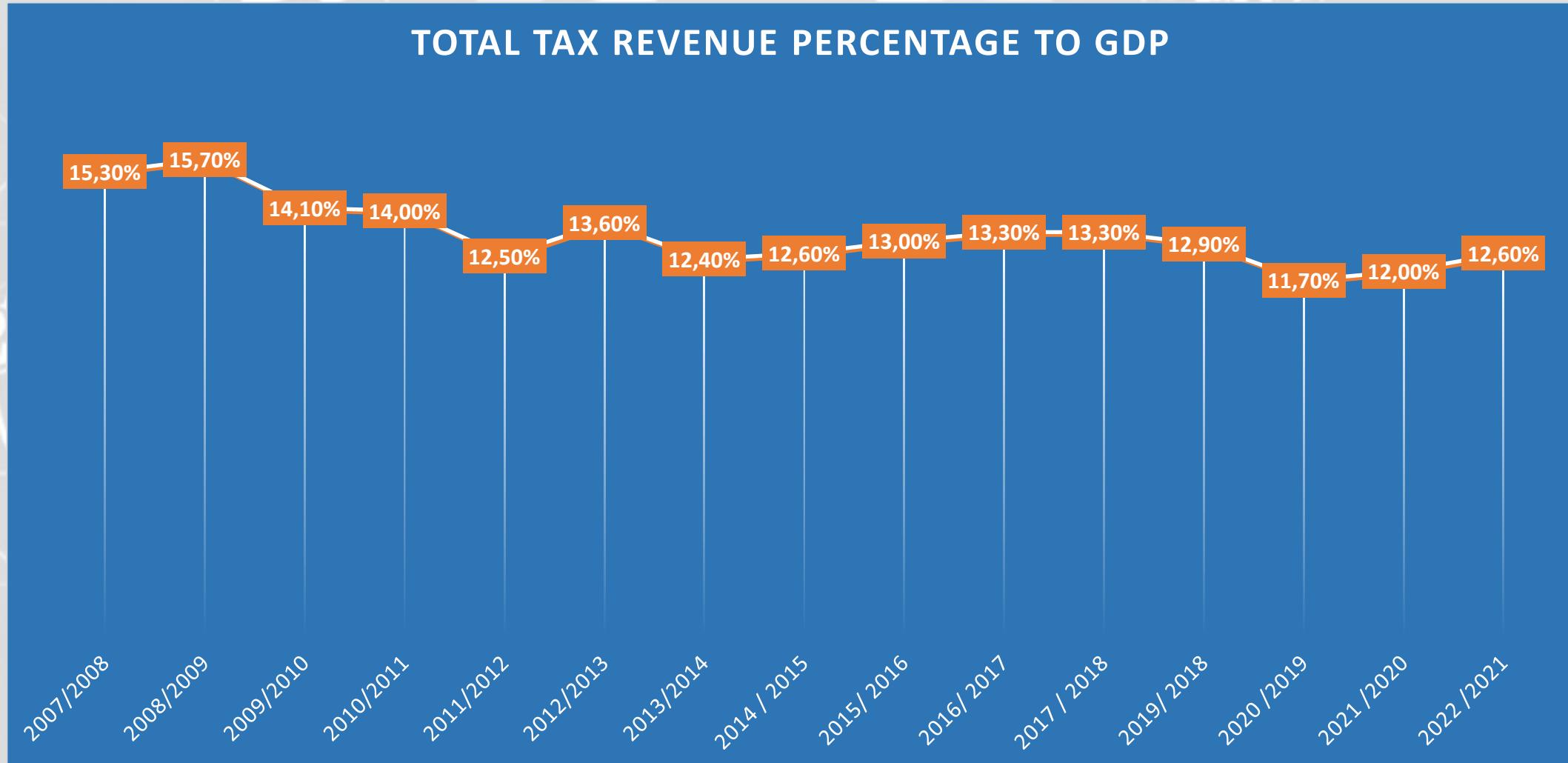
مقدمة:

استجابةً للتوجه الحكومي نحو التحول الرقمي وتحقيق العدالة الضريبية وتعزيز الكفاءة والشفافية في تحصيل الإيرادات العامة، تماشياً مع رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة، تعمل مصلحة الضرائب المصرية على تطوير منظومتها الإدارية والفنية عبر التحول إلى مصلحة رقمية حديثة تعتمد على أحدث التقنيات وتواكب المعايير الدولية في الإدارة الضريبية.

ويهدف التحول الرقمي للضرائب إلى تحويل جميع الإجراءات التقليدية إلى نظام رقمي موحد يشمل الإقرارات الإلكترونية، والفاتورة والإيصالات الإلكترونية، والسداد عبر الإنترن特، مع الاعتماد على تحليل البيانات واتخاذ القرارات الرقمية، بما يسهم في بناء اقتصاد رقمي قوي ومستدام قائم على الشفافية والكفاءة والثقة.

أطلق مشروع ميكنة ورقمنة الإجراءات الضريبية في يناير 2021.

الإيرادات الضريبية كنسبة من الناتج القومي الاجمالي



هيكل الايرادات الضريبية 2022-2023

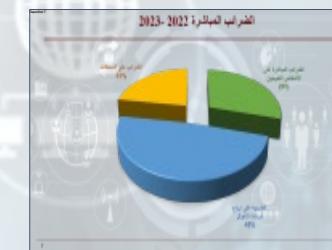
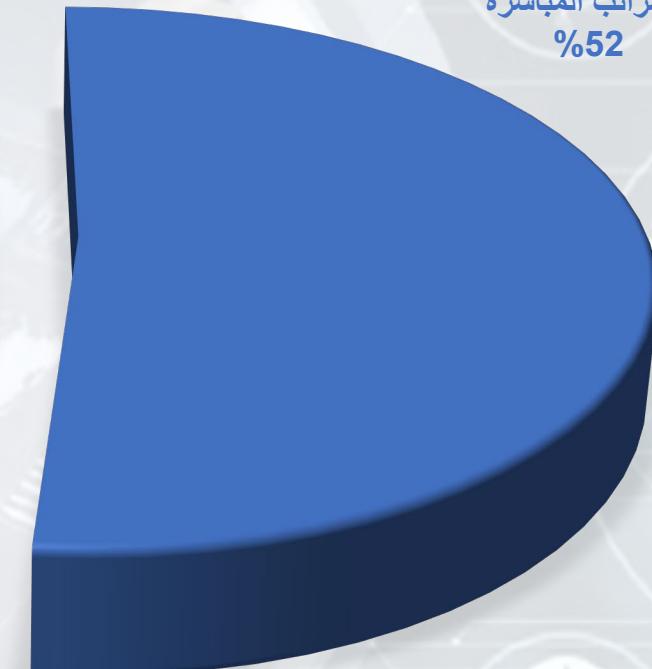
الضرائب الغير مباشرة

%48

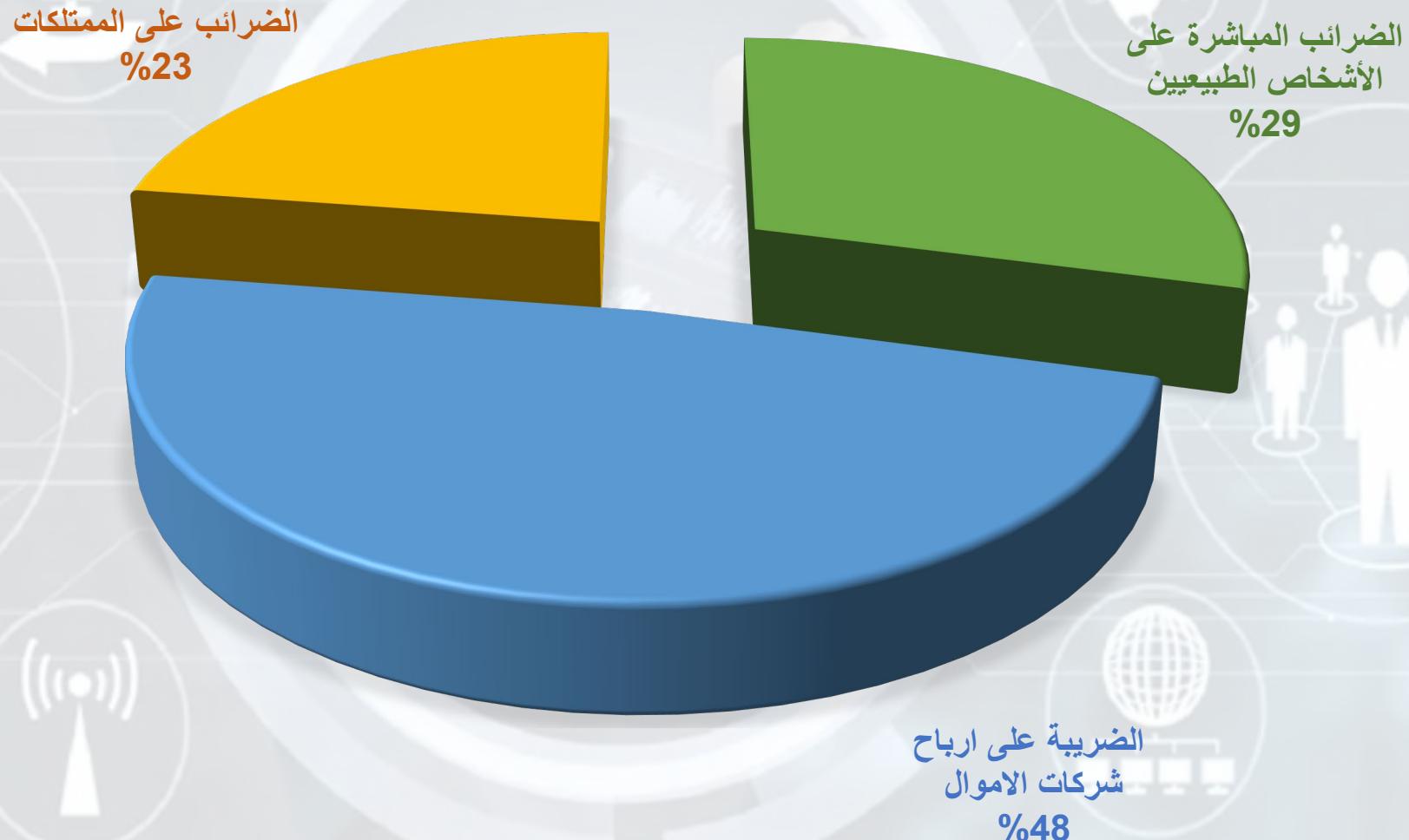


الضرائب المباشرة

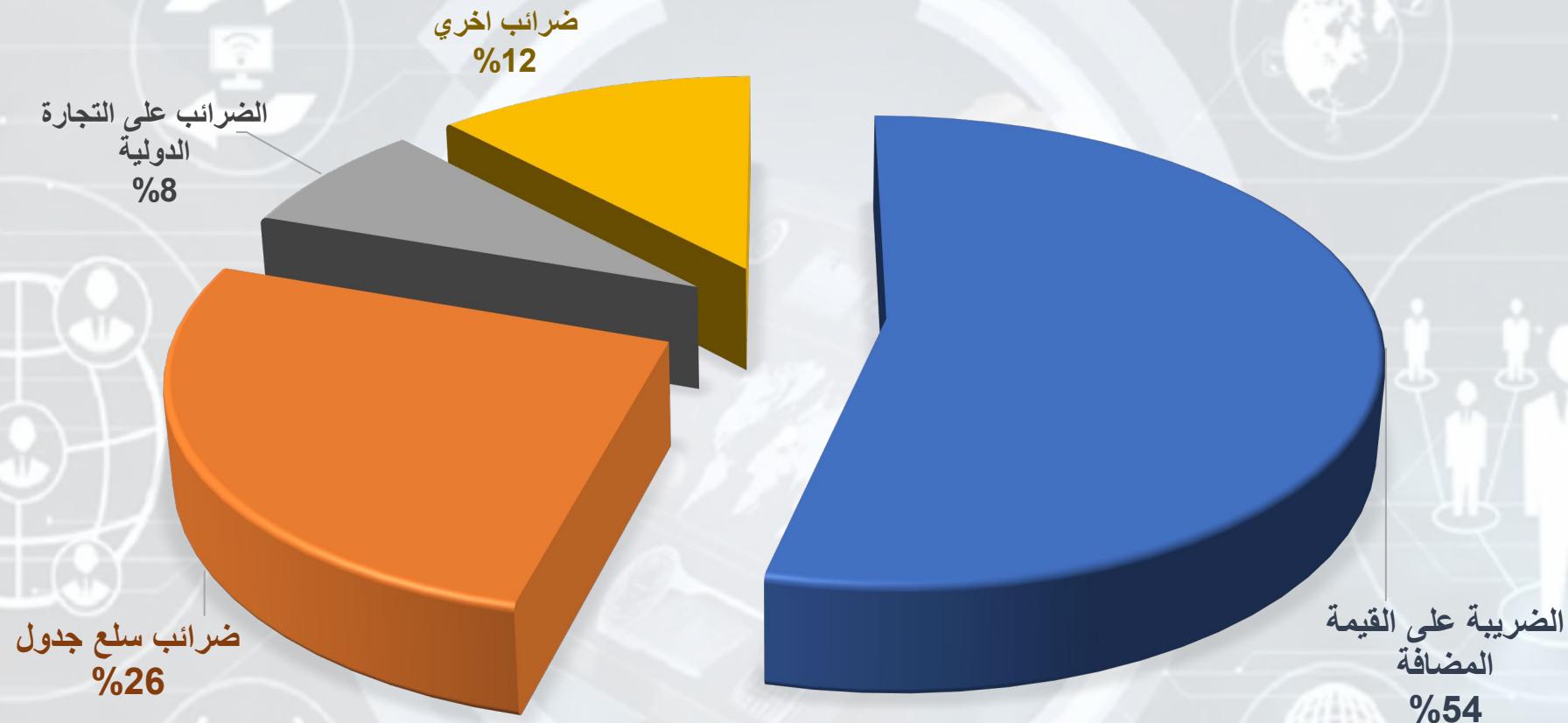
%52



الضرائب المباشرة 2022-2023

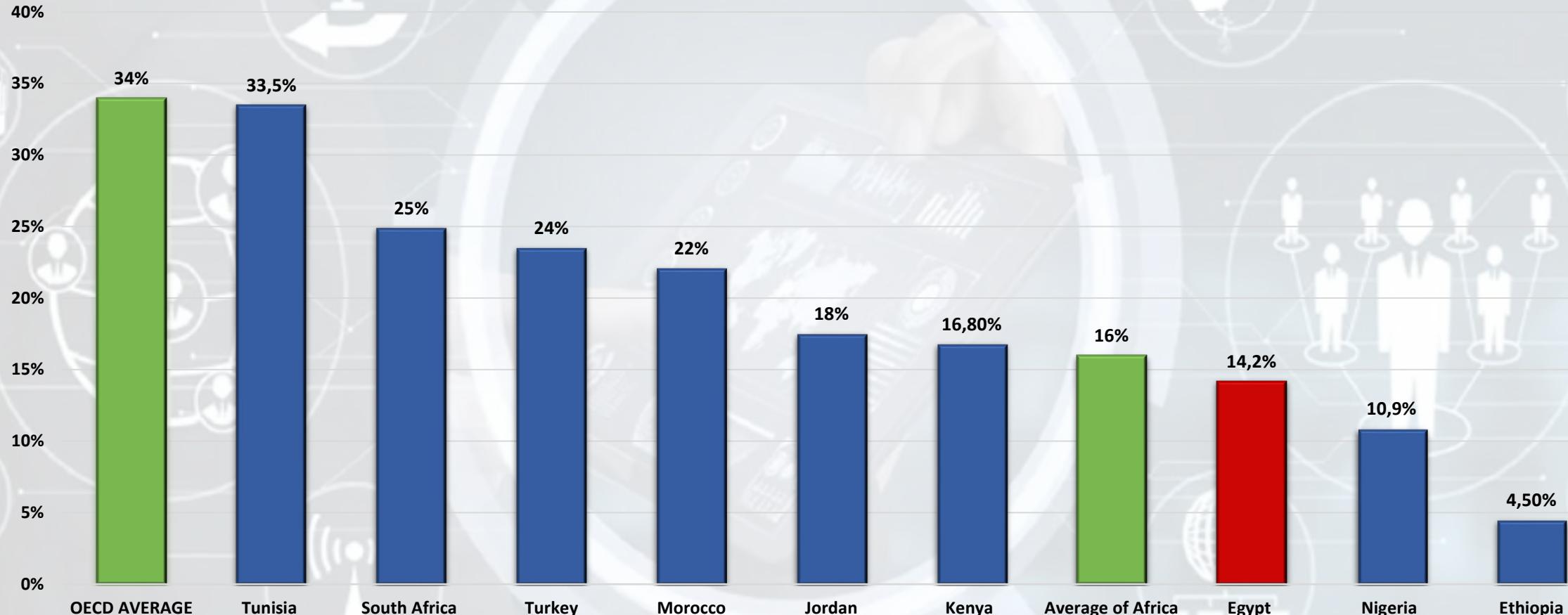


الضرائب غير المباشرة 2022-2023



لماذا الاتجاه للتحول الرقمي؟

الإيرادات الضريبية للناتج القومي الإجمالي مقارنة بدول أخرى



Source: OECD Revenue Statistics in Africa 2024 / South Africa Revenues Service / Nigerian National Bureau of Statistics.

لماذا الاتجاه للتحول الرقمي؟

Doing Business Egypt 2020

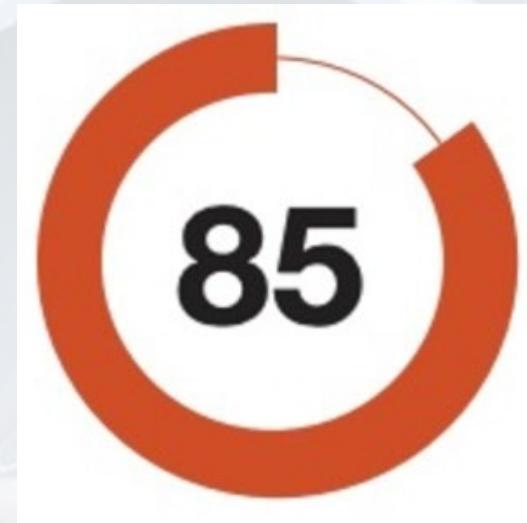


Source: World Bank group, Doing Business report 2020.

لماذا الاتجاه للتحول الرقمي؟



٤٠٪ من التعاملات المالية
تتم نقداً من خلال الاقتصاد
غير الرسمي



الشركات الصغيرة
والمتوسطة تمثل ٨٥٪ من
الاقتصاد المصري



الاقتصاد غير الرسمي يمثل
٤٪ الاقتصاد المصري

أهداف التحول الرقمي و ميكنة المنظومة الضريبية لمصلحة الضرائب المصرية

1x30G

MIGRATION

AI خدمة
الذكاء
الاصطناعي

آلة حاسبة
الضرائب
الإلكترونية

AI فحص
البيانات
الضريبية

آلة حاسبة
الضرائب
الإلكترونية

1x30G

محاور تطوير مصلحة الضرائب المصرية

محور التكنولوجيا
والميكانة

محور الافراد
وتطوير العنصر
البشري

محور
تطوير بيئة وموقع
العمل

محور الاجراءات
محور التشريعات

محاور التحول الرقمي لمصلحة الضرائب المصرية

منظومة الاتصال الالكتروني

منظومة توحيد معايير و أسس
احتساب الضريبة على الاجور
والمرتبات

منظومة الاقرارات الضريبية
الالكترونية

منظومة الفاتورة الالكترونية



نتائج التحول الرقمي في مصر

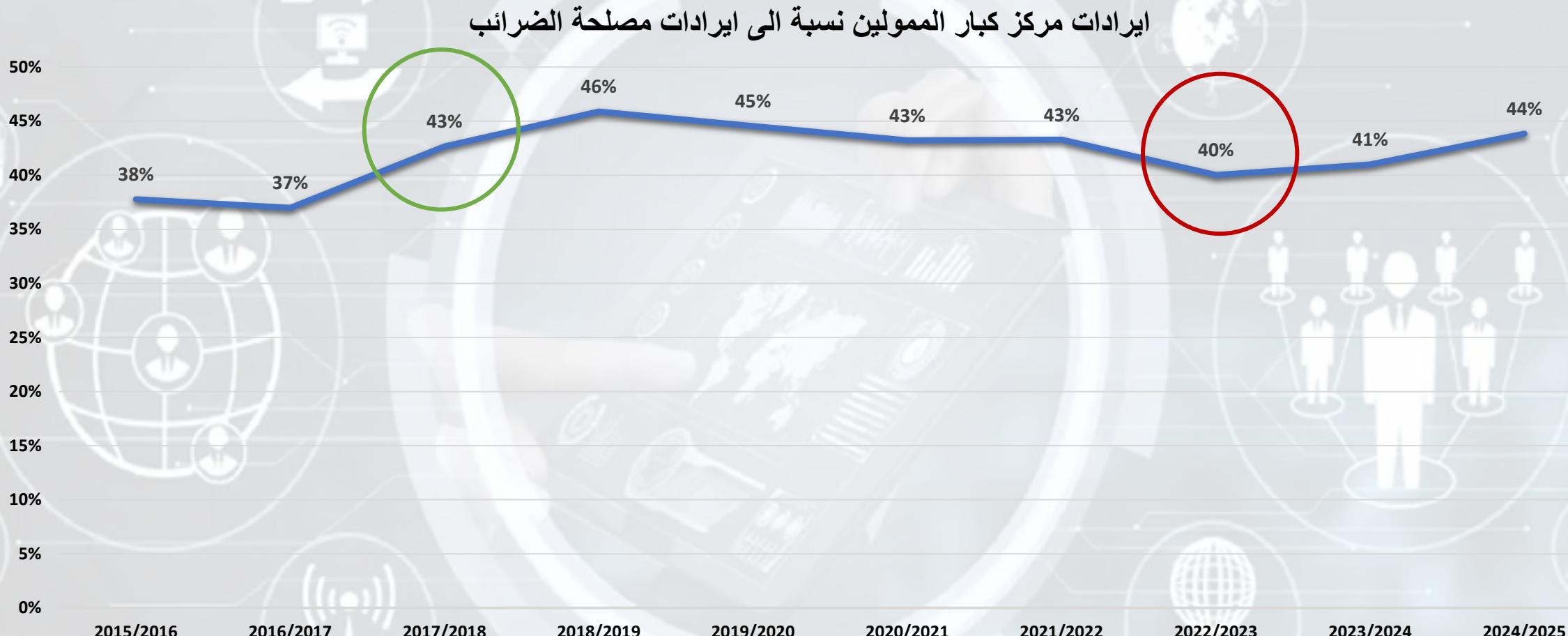
تحسين التصنيف الدولي

تحسين آليات رد ضريبة
القيمة المضافة

توسيع القاعدة الضريبية

زيادة الحصيلة الضريبية

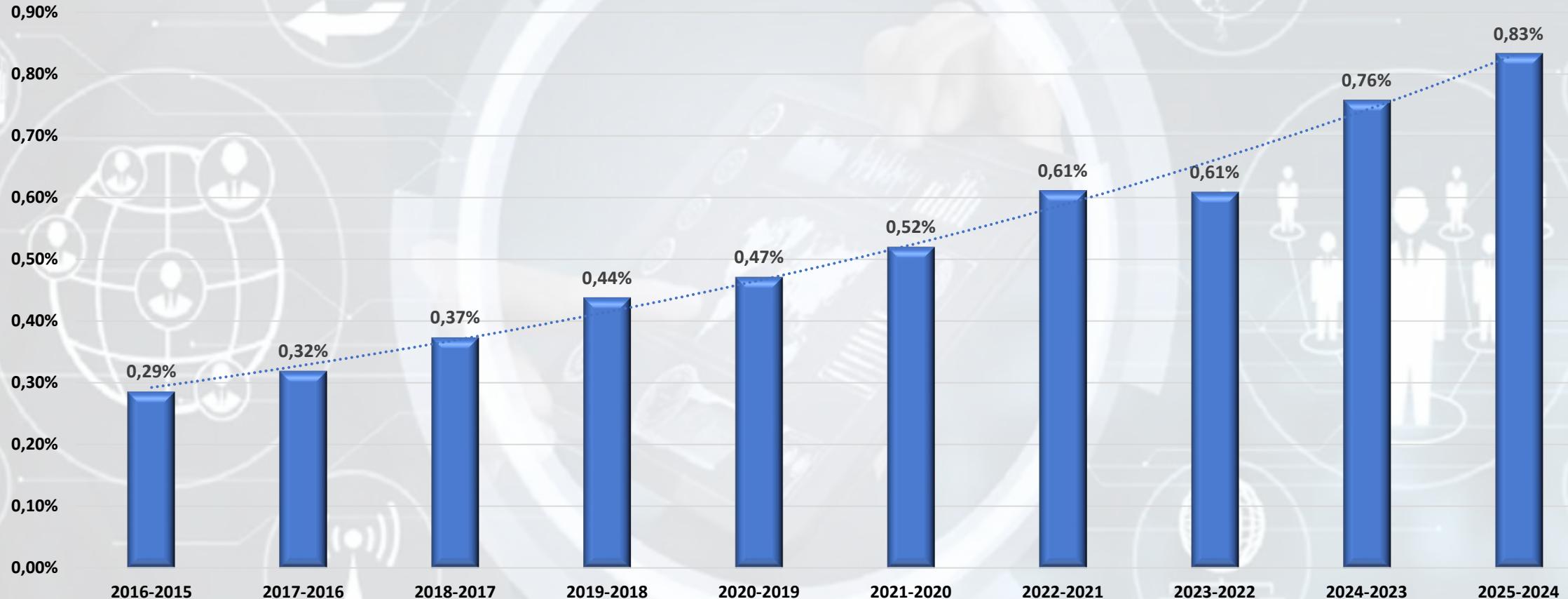
تطور الايرادات الضريبية بمركز كبار الممولين



Source: Egyptian Tax Authority statistics

تطور الايرادات الضريبية بمركز متوسطي الممولين

ايرادات مركز متوسطي الممولين الى ايرادات مصلحة الضرائب



Source: Egyptian Tax Authority statistics

التحديات التي تواجه التحول الرقمي

نقص المعرفة التقنية

مقاومة التغيير

البنية التحتية

التحول الرقمي والتجارة الإلكترونية في مصر

- تم إنشاء وحدة للتجارة الإلكترونية بمصلحة الضرائب المصرية عام 2021
- بلغت الحصيلة من صناع المحتوى والتجارة عبر الموقع الإلكتروني داخل مصر أكثر من 2 مليار جنيه
- تعكس هذه الأرقام الطفرة الكبيرة في الحصيلة الضريبية لقطاع التجارة الإلكترونية، بفضل تطبيق التحول الرقمي ورفع كفاءة منظومة الضرائب المصرية

الرؤى المستقبلية للتحول الرقمي بمصلحة الضرائب المصرية

تقليل
الفحص
الميداني
وزيادة
الفحص
الذكي

توسيعة
نطاق
الشراكات
التكنولوجية

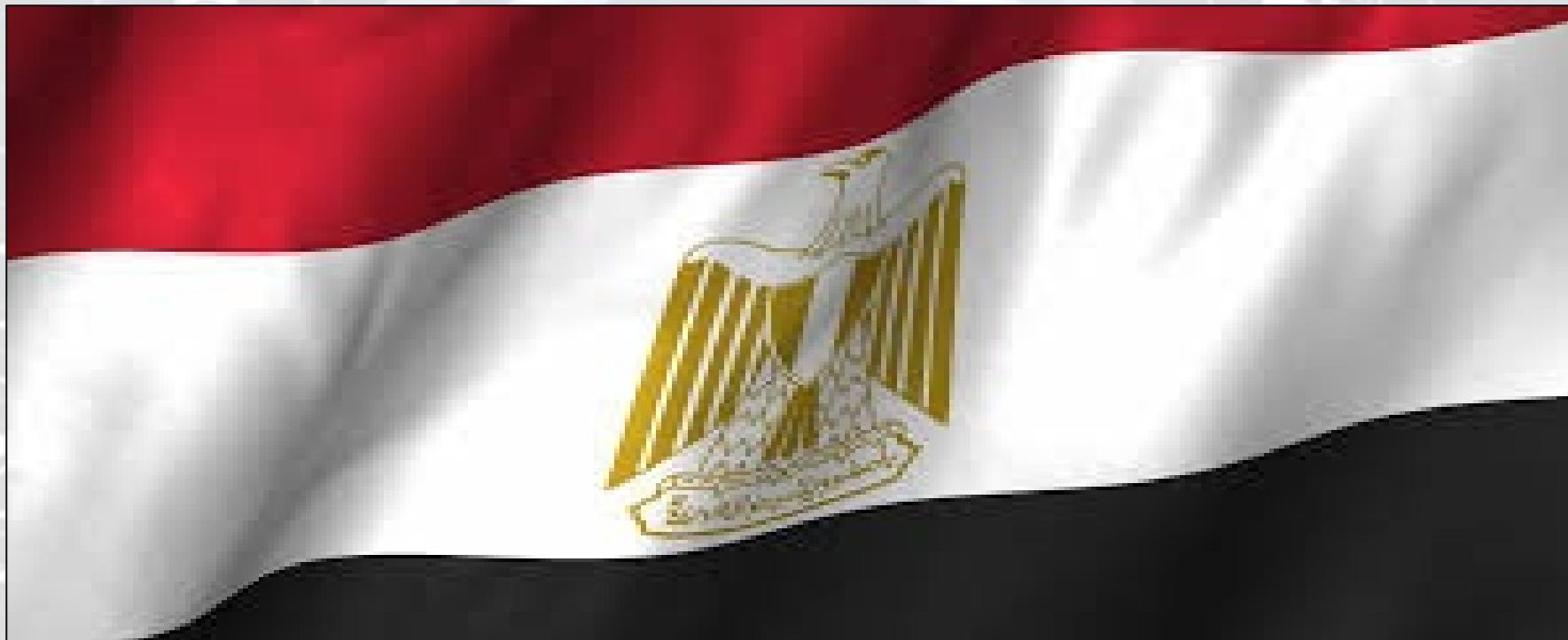
حكومة
البيانات و
رفع أمان
المنظومة

تسهيل
التعامل
الرقمي
الكامل

الحوسبة
السحابية و
البنية
التحتية
الرقمية

تحليل
البيانات
الذكية و
الذكاء
الاصطناعي

الهوية
الرقمية
الموحدة



شكراً