

التحول الرقمي لمصلحة الضرائب المصرية



(نحو إدارة ضريبية حديثة، فعالة وتسم بالشفافية)

نوفمبر 2025

علي حمّاد علي

خبير في الضرائب الدولية وسياسات الإدارة الضريبية، مستشار السياسات الضريبية – الأمم المتحدة

خبرة تمتد لأكثر من 25 عامًا في مجالات العمل الحكومي والمنظمات الدولية والاستشارات الخاصة، مع سجل متميز في قيادة مشروعات تحديث النظم والادارات الضريبية في العديد من الدول العربية والافريقية.

المؤهلات الأكاديمية:

ماجستير سياسات ضريبية وإدارة عامة – جامعة كيو – اليابان
باحث دكتوراه - في الاقتصاد والرائب – كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - بجامعة القاهرة
حاصل على العديد من الشهادات المهنية المتخصصة في مجال الضرائب و الإدارة العامة .

الخبرات العملية الدولية:

- مستشار ضريبي مستقل.
- مستشار ضريبي باللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة شمال افريقيا
- مستشار ضريبي باللجنة الاقتصادية للأمم المتحدة غرب افريقيا
- العمل مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) – باريس
- العمل مع الضرائب اليابانية.

قيادة مشروعات لتحديث الأنظمة والإدارات الضريبية في:

- مصر - الكويت – السودان – ليبيا – موريتانيا – نيجيريا – سيراليون
- مجالات الخبرة:**

الضرائب الدولية، وتسعير التحويل، وإعادة هيكلة الشركات متعددة الجنسيات.



• مقدمة

• هيكل الضرائب في مصر

• لماذا الاتجاه الى التحول الرقمي؟

• محاور تطوير مصلحة الضرائب المصرية

• أهداف التحول الرقمي لمصلحة الضرائب المصرية وميكنة الاجراءات

• محاور التحول الرقمي

• نتائج التحول الرقمي للضرائب في مصر

• تحديات التحول الرقمي للضرائب في مصر

• كيف يساهم التحول الرقمي في مكافحة التهرب الضريبي

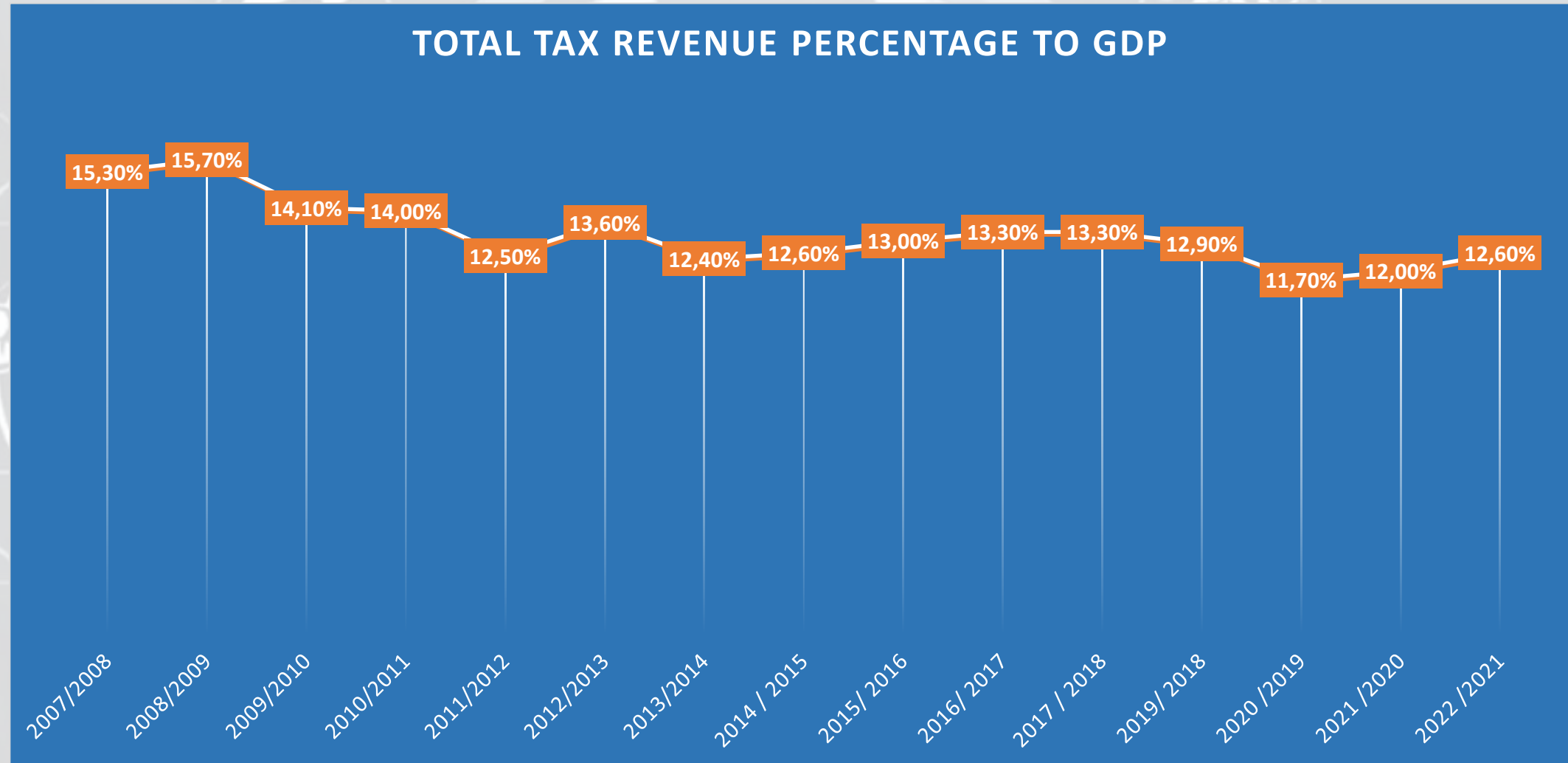
• التحول الرقمي و التجارة الالكترونية

استجابةً للتوجه الحكومي نحو التحول الرقمي وتحقيق العدالة الضريبية وتعزيز الكفاءة والشفافية في تحصيل الإيرادات العامة، تماشياً مع رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة، تعمل مصلحة الضرائب المصرية على تطوير منظومتها الإدارية والفنية عبر التحول إلى مصلحة رقمية حديثة تعتمد على أحدث التقنيات وتواكب المعايير الدولية في الإدارة الضريبية.

ويهدف التحول الرقمي للضرائب إلى تحويل جميع الإجراءات التقليدية إلى نظام رقمي موحد يشمل الإقرارات الإلكترونية، والفواتير والإيصالات الإلكترونية، والسداد عبر الإنترنت، مع الاعتماد على تحليل البيانات واتخاذ القرارات الرقمية، بما يسهم في بناء اقتصاد رقمي قوي ومستدام قائم على الشفافية والكفاءة والثقة.

أطلق مشروع ميكنة ورقمنة الإجراءات الضريبية في يناير 2021.

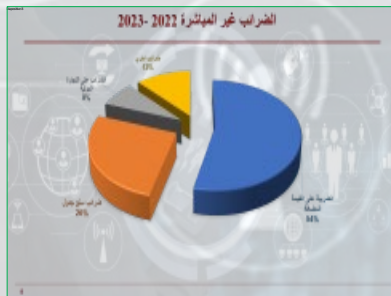
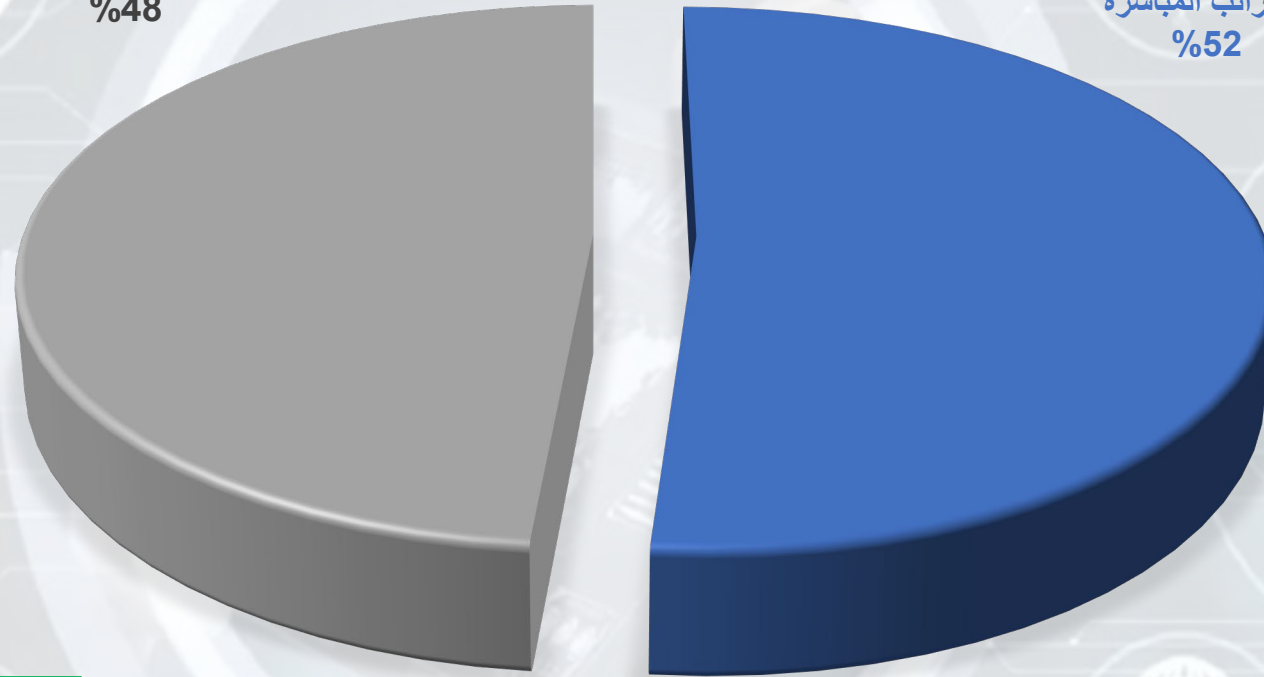
الايادات الضريبية كنسبة من الناتج القومي الاجمالي



هيكل الإيرادات الضريبية 2022-2023

الضرائب الغير مباشرة
%48

الضرائب المباشرة
%52

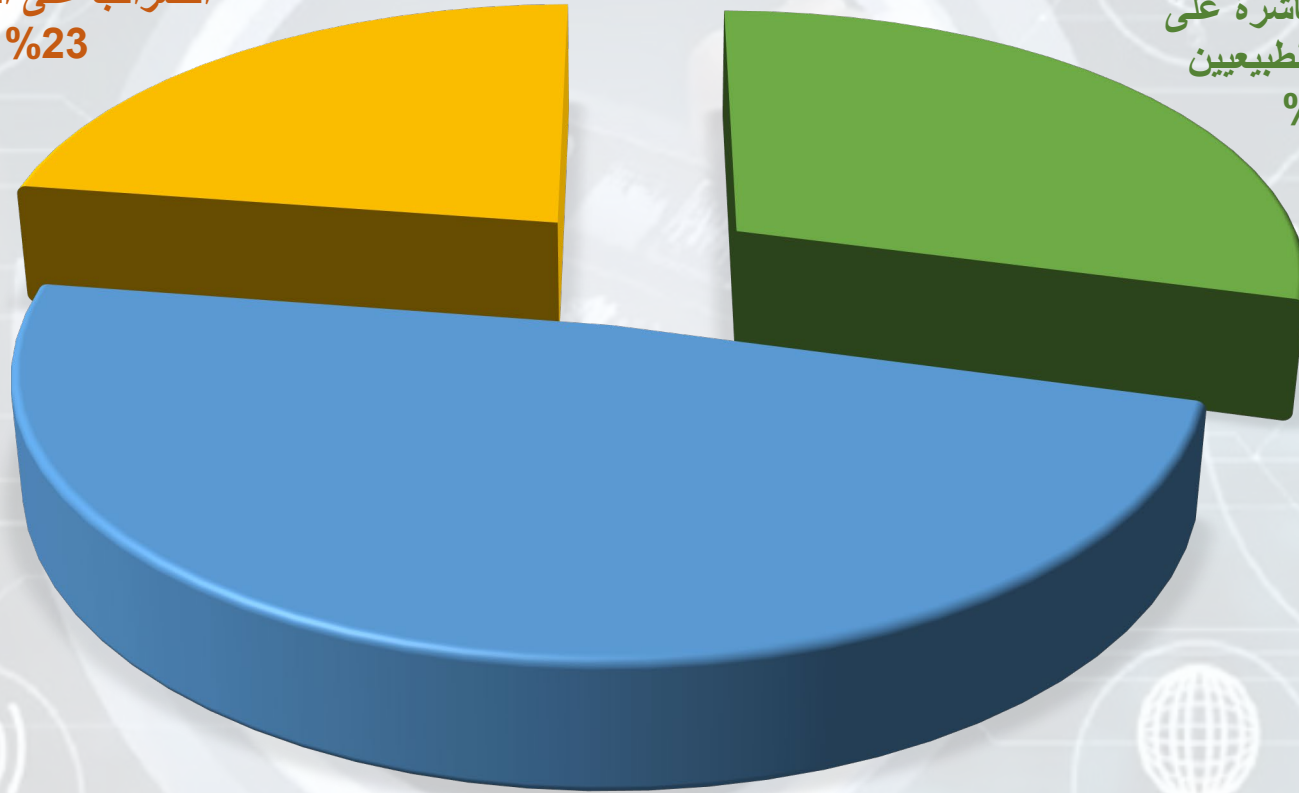


الضرائب المباشرة 2022- 2023

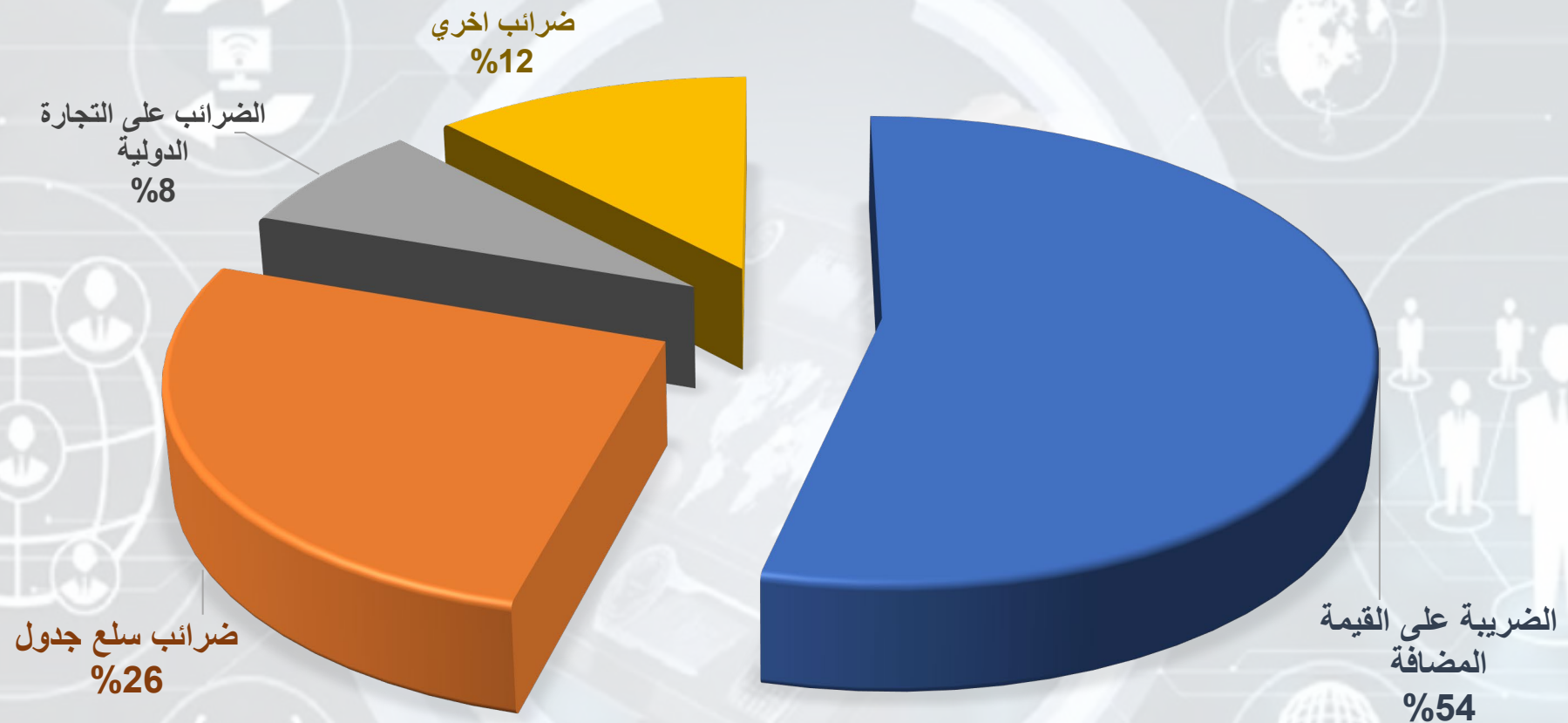
الضرائب على الممتلكات
%23

الضرائب المباشرة على
الأشخاص الطبيعيين
%29

الضريبة على ارباح
شركات الاموال
%48

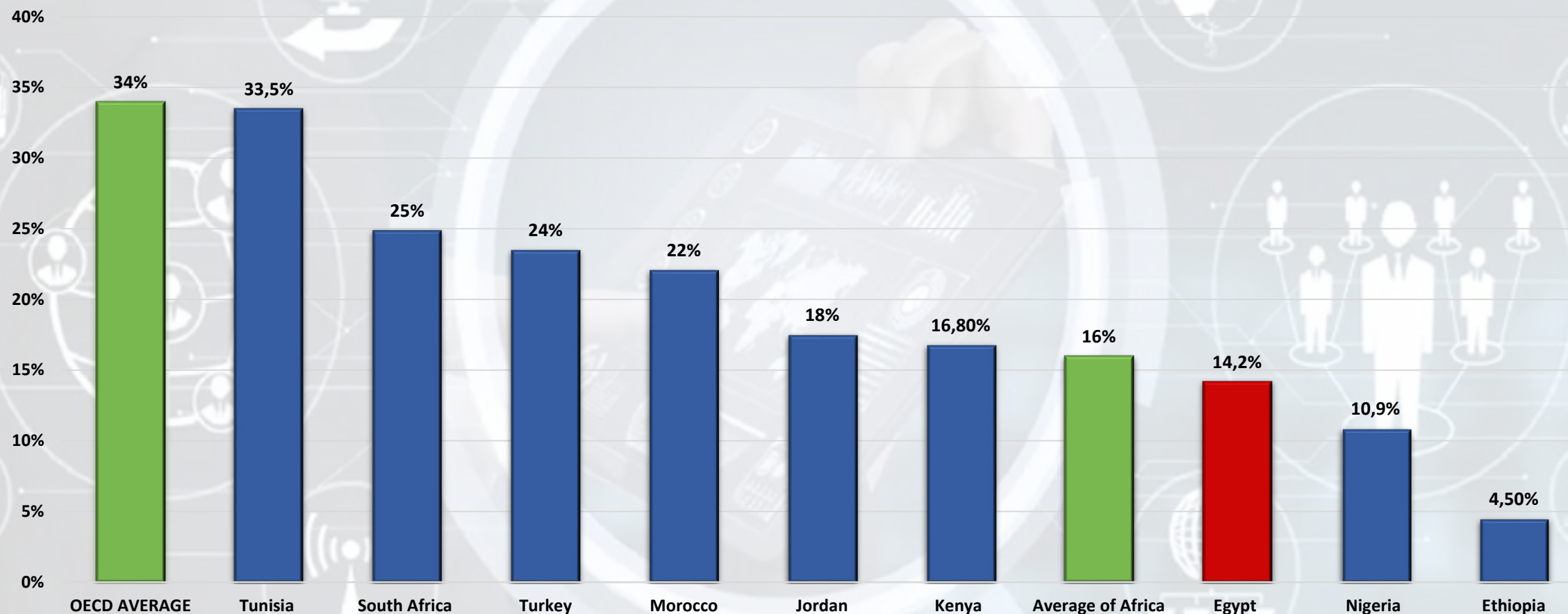


الضرائب غير المباشرة 2022- 2023



لماذا الاتجاه للتحول الرقمي؟

الإيرادات الضريبية للناتج القومي الإجمالي مقارنة بدول أخرى



Source: OECD Revenue Statistics in Africa 2024/ South Africa Revenues Service/ Nigerian National Bureau of Statistics.

لماذا الاتجاه للتحول الرقمي؟

Doing Business Egypt 2020



Source: World Bank group, Doing Business report 2020.

لماذا الاتجاه للتحول الرقمي؟



٤٠٪ من التعاملات المالية
تتم نقداً من خلال الاقتصاد
غير الرسمي



الشركات الصغيرة
والمتوسطة تمثل ٨٥٪ من
الاقتصاد المصري



الاقتصاد غير الرسمي يمثل
٤٠٪ الاقتصاد المصري

أهداف التحول الرقمي و ميكنة المنظومة الضريبية لمصلحة الضرائب المصرية

1x30G

MGRIGATM

A XjGA3H
wPGT

AxHnPGH
TjPFG

A fHIGATM
y-xHGA jPG

AwGAPn
TxHjG

1xHjG

محاوّر تطویر مصلحة الضرائب المصرية

محور التكنولوجيا
والميكنة

محور الافراد
وتطویر العنصر
البشرى

محور
تطویر بيئة ومواقع
العمل

محور الاجراءات

محور التشريعات

محاور التحول الرقمي لمصلحة الضرائب المصرية

منظومة الايصال الالكتروني

منظومة الاقرارات الضريبية
الالكترونية

منظومة توحيد معايير و أسس
احتساب الضريبة على الاجور
والمرتبات

منظومة الفاتورة الالكترونية

نتائج التحول الرقمي في مصر

تحسين التصنيف الدولي

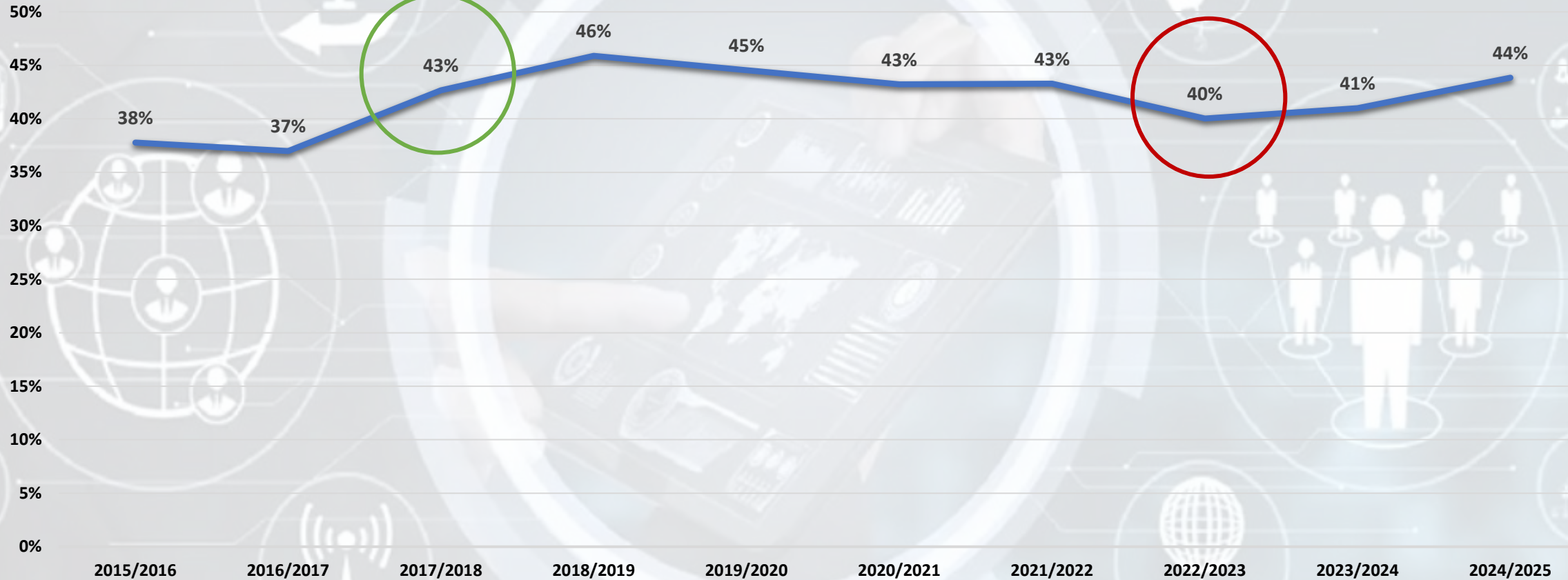
تحسين آليات رد ضريبة
القيمة المضافة

توسيع القاعدة الضريبية

زيادة الحصيلة الضريبية

تطور الإيرادات الضريبية بمركز كبار الممولين

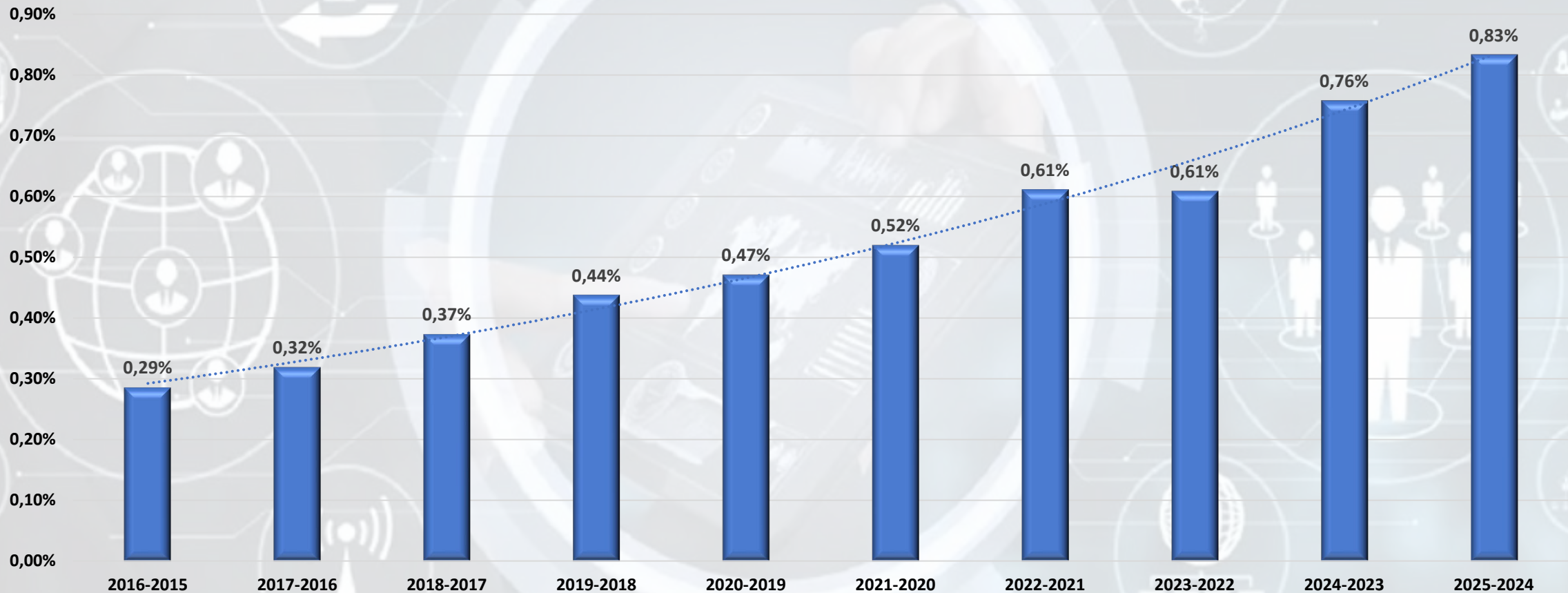
إيرادات مركز كبار الممولين نسبة إلى إيرادات مصلحة الضرائب



Source: Egyptian Tax Authority statistics

تطور الإيرادات الضريبية بمركز متوسطي الممولين

إيرادات مركز متوسطي الممولين إلى إيرادات مصلحة الضرائب



Source: Egyptian Tax Authority statistics

التحديات التي تواجه التحول الرقمي

نقص المعرفة التقنية

مقاومة التغيير

البنية التحتية

التحول الرقمي والتجارة الإلكترونية في مصر

- تم إنشاء وحدة للتجارة الإلكترونية بمصلحة الضرائب المصرية عام 2021
- بلغت الحصيلة من صنّاع المحتوى والتجارة عبر المواقع الإلكترونية داخل مصر أكثر من 2 مليار جنيه
- تعكس هذه الأرقام الطفرة الكبيرة في الحصيلة الضريبية لقطاع التجارة الإلكترونية، بفضل تطبيق التحول الرقمي ورفع كفاءة منظومة الضرائب المصرية

الرؤى المستقبلية للتحول الرقمى بمصلحة الضرائب المصرية

تقليل
الفحص
الميدانى
وزيادة
الفحص
الذكى

توسعة
نطاق
الشراكات
التكنولوجية

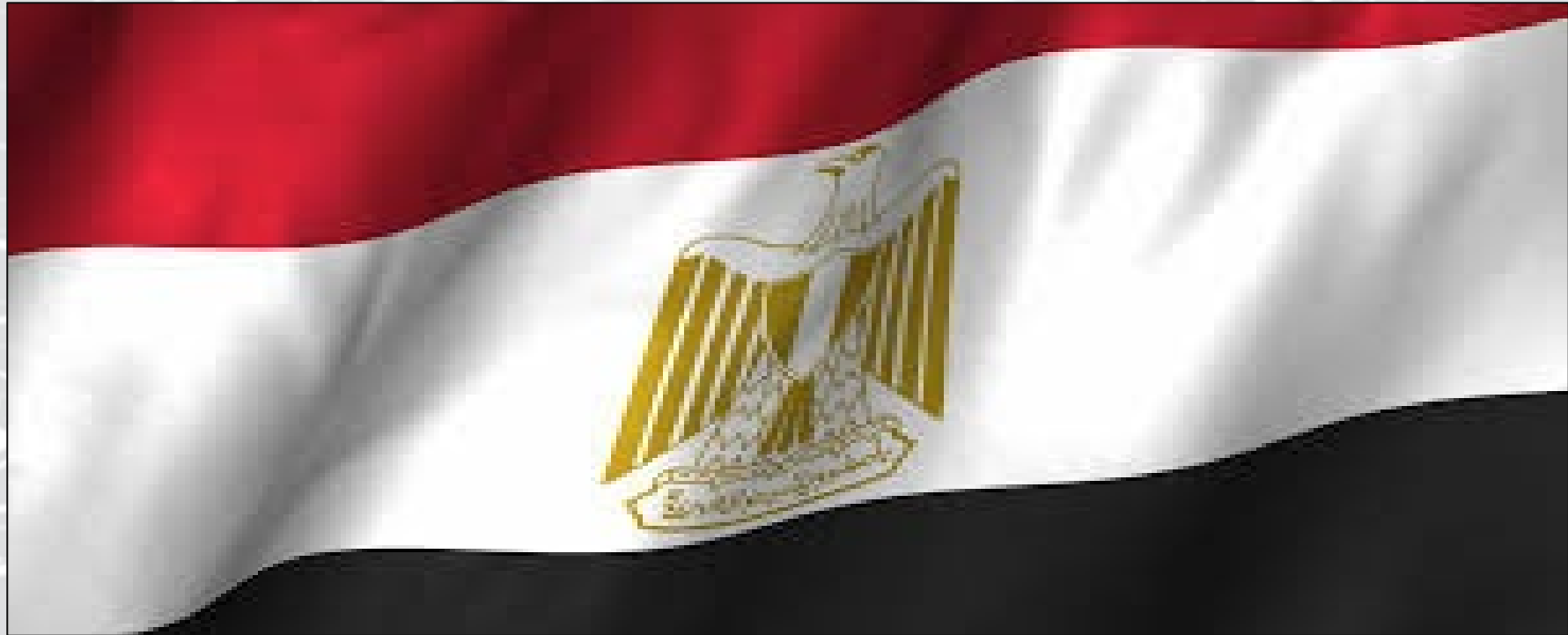
حوكمة
البيانات و
رفع أمان
المنظومة

تسهيل
التعامل
الرقمى
الكامل

الحوسبة
السحابية و
البنية
التحتية
الرقمية

تحليل
البيانات
والذكى و
الذكاء
الاصطناعى

الهوية
الرقمية
الموحدة



شكراً